

J A A R V E R S L A G

20

23

INHOUD

01 INLEIDING

Woord van de Voorzitter 04

02 STRUCTUUR VAN FINANCE&INVEST.BRUSSELS

Bestuur: opdracht & samenstelling 2023 06

03 DE ESSENTIALS VAN FINANCE&INVEST.BRUSSELS

Ons vak 09
Strategische pijlers 09
Investeringsthema's 10
Onze waarden 11
ESG en Impact 12
Diversiteit 16
Specifieke opdrachten 17
Het team 18

04 MARKTANALYSE

Brusselse context 20
Risicokapitaal in België 20
Silver Economy 22

05 FINANCIËLE PRESTATIES

Kerncijfers 24
Financiering 2023 25
Overzicht van de afgelopen 6 jaren 26

06 ONZE FINANCIERINGSOPLOSSINGEN 28

07 ONZE INVESTERINGSPOLEN

Departement Start-up/Scale-up/KMO 30
Departement ZKO/Sociale & coöperatieve onderneming .. 36
Departement geautomatiseerde producten 38

08 BEHEERSVERSLAG 41

09 INVESTERINGSPORTEFEUILLE

De uitgelichte partners van 2023 45
De nieuwe partners in 2023 58

10 JAARVERSLAG VAN HET BRUSSELS WAARBORGFONDS 61

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

finance&invest.brussels nv

KBO 0426.936.986

RPR: Brussel

Wolstraat 70, 1000 Brussel

MEI 2024

01 INLEIDING

// WOORD VAN DE VOORZITTER

Beste collega's, partners en aandeelhouders,

We hebben het genoegen u het jaarverslag 2023 van finance&invest.brussels voor te stellen. We kijken terug op een jaar dat in vele opzichten gekenmerkt werd door uitdagingen en transformaties in de Belgische en meer bepaald de Brusselse financiële markt.

Eerst en vooral willen we alle teamleden bedanken voor hun inzet en expertise die hebben bijgedragen aan ons succes en onze positieve impact op het Brusselse ondernemersecosysteem. We bedanken ook de leden van onze Raad van Toezicht en onze aandeelhouders voor hun strategische steun, hun vertrouwen en onze constructieve gesprekken in het voorbije jaar.

2023 werd gekenmerkt door een opvallende evolutie op de risicokapitaalmarkt in België, met een sterke krimp van de investeringen ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze tendens, die we trouwens wereldwijd zien, weerspiegelt de economische en geopolitieke uitdagingen waarmee onze samenleving wordt geconfronteerd. Ondanks deze uitdagingen blijven wij ons onverminderd inzetten voor de financiering van Brusselse start-ups, scale-ups en kmo's. We blijven deze bedrijven actief ondersteunen, door hen wegwijs te maken in een complexere financiële omgeving en door hen aan te moedigen om duurzame en verantwoorde ontwikkelingsstrategieën te volgen.

Een ander markant feit is dat finance&invest.brussels het vertrouwen van Europa heeft gekregen en een waarborgovereenkomst heeft ondertekend met het Europees Investeringsfonds (EIF), met de steun van het InvestEU-programma van de Europese Unie. Dit waarborginstrument biedt een dubbel voordeel in de markt: het beperkt het risico van de portefeuille gewaarborgde leningen en laat ons toe om de ondersteunde ondernemingen een competitievere rentevoet aan te bieden.

Op het moment dat we dit verslag schrijven, en hoewel de verkiezingen naderen en er een nieuwe gewestelijke regering zal worden gevormd, herbevestigen we ons niet-aflatende engagement om de Brusselse ondernemingen financieel bij te staan.

Ongeacht de uitslag van de verkiezingen blijven we vastbesloten om nauw samen te werken met de nieuwe verkozenen om de economische welvaart en innovatie in ons Gewest te stimuleren. Onze doelstelling om de toegang tot financiering te vergemakkelijken en de duurzame economische ontwikkeling in Brussel te bevorderen, blijft ongewijzigd.

Als Brusselse naamloze vennootschap met een hybride aandeelhouderschap (publiek-privé), streven we naar een evenwichtige en rendabele investeringsportefeuille. De beoordeling van de kwaliteit van onze portefeuille beperkt zich echter niet tot het maximaliseren van de financiële rendementen. We hebben ook de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat het merendeel van onze investeringen een positieve sociale en ecologische impact heeft voor het Gewest en zijn inwoners. Die zoektocht naar maatschappelijke toegevoegde waarde staat centraal in de identiteit van finance&invest.brussels en we hechten veel belang aan de aanwezigheid ervan in onze portefeuille.

Wat onze activiteiten in 2023 betreft, zagen we veelbelovende trends in de ondersteuning van start-ups, scale-ups en kmo's. Ondanks de uitdagingen bleven we investeren in innovatieve bedrijven en de creatie van lokale banen bevorderen. We zijn, in het bijzonder, trots op de verwezenlijkingen van ons departement voor de zeer kleine ondernemingen, sociale ondernemingen en coöperaties, waarvan de positieve impact op het Brusselse economische weefsel steeds groter wordt.

"2023 WERD GEKENMERKT DOOR GROTE UITDAGINGEN EN VERANDERINGEN IN DE BELGISCHE FINANCIËLE MARKT, EN DOOR EEN OPMERKELIJKE KRIMP VAN DE RISICOKAPITAALINVESTERINGEN. WIJ GAAN GRAAG EEN UITDAGING AAN EN ZETTEN ONS ONVERMINDERD IN VOOR DE BRUSSELSE START-UPS, SCALE-UPS EN KMO'S."

Tot slot zijn we verheugd om het succes van ons programma met kredietwaarborgen in de kijker te kunnen zetten, want dat kende in 2023 een recordjaar. Dankzij ons partnerschap met de lokale banken kunnen we een groot aantal Brusselse ondernemingen helpen om gemakkelijker een professioneel krediet te verkrijgen.

Tot slot was 2023 een jaar van uitdagingen, maar ook van kansen voor finance&invest.brussels. De loyaliteit en de steun van ons team, onze partners en onze aandeelhouders waren van onschatbare waarde in het

nastreven van onze kernmissie: de Brusselse economie ondersteunen.

Op de volgende pagina's komt u meer te weten over onze activiteiten.



PIERRE HERMANT & DENIS KNOOPS
CEO & Voorzitter van de Directieraad van finance&invest.brussels Voorzitter van de Raad van Toezicht van finance&invest.brussels

02 STRUCTUUR VAN FINANCE&INVEST.BRUSSELS

// BESTUUR: MISSIE EN SAMENSTELLING 2023

ALGEMEEN

finance&invest.brussels wordt beheerd door een Raad van Toezicht en een Directieraad. Met het oog op een correct bestuur heeft finance&invest.brussels ver-

schillende gespecialiseerde adviescomités opgericht, waaronder een Auditcomité, een Remuneratiecomité en een Investeringscomité.

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht is belast met het algemene beleid en de strategie van finance&invest.brussels. Hij is ook belast met het nemen van investeringsbeslissingen voor meer dan 1 miljoen euro. De Raad van Toezicht bepaalt de investeringsstrategie, identificeert de strategische uitdagingen en risico's waarmee finance&invest.brussels wordt geconfronteerd. Daarnaast staat hij in voor het toezicht op de uitoefening van zijn bevoegdheden door de Directieraad.

Deze raad bestaat uit dertien leden, twee stemopnemers (zij waken voor de aandeelhouders over de goede werking van dit orgaan) en vaste genodigden van de Directieraad, onder wie de Voorzitter en de Vice-voorzitter.

DIRECTIERAAD

De Directieraad staat in voor het dagelijks en operationeel beheer van finance&invest.brussels en de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Toezicht. Hij oefent alle bestuursbevoegdheden uit, met uitzondering van die welke voorbehouden zijn aan de Raad van Toezicht (uitvoering van de strategie bepaald door de Raad van Toezicht, commercieel en financieel beheer, opvolging van de contracten en commerciële partnerschappen, thesauriebeheer, geschillenbeheer enz.). Hij is ook belast met het nemen van investeringsbeslissingen tot 1 miljoen euro.

Deze raad bestaat uit vier tot zes leden (momenteel zes) die door de Raad van Toezicht buiten zijn schoot worden gekozen, onder wie een Voorzitter en een Vice-voorzitter, drie stemopnemers (zij waken voor de Raad van Toezicht over de goede werking van dit orgaan) en al dan niet regelmatige genodigden.

LEDEN:

DENIS KNOOPS Voorzitter van de Raad van Toezicht ●
QUENTIN VAN DEN HOVE Vice-voorzitter van de Raad van Toezicht ●

In alfabetische volgorde:

BERTRAND BERNIER ● OLIVIER BODY ●
MARC-ANTOINE DE SCHOUTHEETE ● MICHEL LÜTTGENS ●
SOFYAN EL SAYD ● MICHEL GENET ● VINCENT LEBBE ●
MARIE MARTENS ● ASMA METTIOUI ● NELE VERBRUGGEN ●
ARIANE WAUTELET

STEMOPNEMERS:

SIGRID CALLEBERT ● ARNAUD HENRY

VASTE GENODIGDEN:

PIERRE HERMANT Voorzitter van de Directieraad ●
FRANC BOGOVIC Vice-voorzitter van de Directieraad ●
MATHILDE LEVY ● BARBARA ROOSE

LEDEN:

PIERRE HERMANT Voorzitter van de Directieraad ●
FRANC BOGOVIC Vice-voorzitter van de Directieraad ●
HAMED BEN ABDELHADI ● GUILLAUME LAMY ●
MATHILDE LEVY ● BARBARA ROOSE

STEMOPNEMERS:

SIGRID CALLEBERT ● MARC-ANTOINE DE SCHOUTHEETE ●
ARNAUD HENRY

UITGENODIGD:

DENIS TIMMERMANS Secretaris-Generaal ●
SANDRINE EVRARD ● ELLEN HANSEN

DIRECTIERAAD DEPARTEMENTEN:

PIERRE HERMANT ● FRANC BOGOVIC ● HAMED BEN ABDELHADI ●
GUILLAUME LAMY ● MATHILDE LEVY ● BARBARA ROOSE ●
DENIS TIMMERMANS ● SANDRINE EVRARD ● ELLEN HANSEN ●
GRÉGORY HEIRWEGH ● MÉLUSINE BARONIAN



De Directieraad van links naar recht:
GUILLAUME LAMY, BARBARA ROOSE, PIERRE HERMANT, MATHILDE LEVY, HAMED BEN ABDELADHI, FRANC BOGOVIC

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité is belast met het uitbrengen van adviezen aan de Raad van Toezicht op diverse domeinen, waaronder het opstellen van financiële informatie, het checken van de integriteit en de controle van de jaarrekening en de tussentijdse financiële staten, het toezicht op de interne controle- en risicobeheersystemen van de vennootschap en het opvolgen van de financiële en operationele auditwerkzaamheden via de interne audit en de commissaris.

Dit comité is momenteel samengesteld uit drie vaste leden van de Raad van Toezicht, drie stemopnemers en vaste genodigden van de Directieraad, onder wie de Voorzitter en de Vice-voorzitter.

LEDEN:

BERTRAND BERNIER ● MICHEL GENET ● QUENTIN VAN DEN HOVE

STEMOPNEMERS:

SIGRID CALLEBERT ● MARC-ANTOINE DE SCHOUTHEETE ●
ARNAUD HENRY

UITGENODIGD:

PIERRE HERMANT Voorzitter van de Directieraad ●
FRANC BOGOVIC Vice-voorzitter van de Directieraad ●
MATHILDE LEVY ● BARBARA ROOSE ●

REMUNERATIECOMITÉ

Het Remuneratiecomité werkt binnen de schoot van de Raad van Toezicht en oefent adviesbevoegdheid uit. Zijn rol bestaat erin voorstellen te formuleren betreffende het bezoldigingsbeleid en de individuele bezoldiging die van toepassing is op de leden van de Directieraad. Dit comité is ook belast met het bijstaan van de Raad van Toezicht bij het opstellen van het remuneratieverslag.

Het Remuneratiecomité bestaat uit minstens drie vaste leden (momenteel vier) van de Raad van Toezicht.

LEDEN:

DENIS KNOOPS Voorzitter van de Raad van Toezicht ●
MARC-ANTOINE DE SCHOUTHEETE Stemopnemer ●
MARIE MARTENS* ● ARIANE WAUTELET

UITGENODIGD:

SIGRID CALLEBERT Stemopnemer ●
ARNAUD HENRY Stemopnemer

*Marie Martens vervangt LIONEL BAJART sinds december 2023.

INVESTERINGSCOMITÉS

Binnen de groep finance&invest.brussels zijn er verschillende Investeringscomités, elk gespecialiseerd in een investeringspool: start-ups, scale-ups, kmo's, zko's, sociale en coöperatieve ondernemingen. Daarnaast zijn er Investeringscomités voor erg specifieke opdrachten en thema's. Hun taak is het voorbereiden van

investerings- en desinvesteringsbeslissingen voor de betrokken organen.

De samenstelling van deze comités varieert naargelang de betrokken pool.

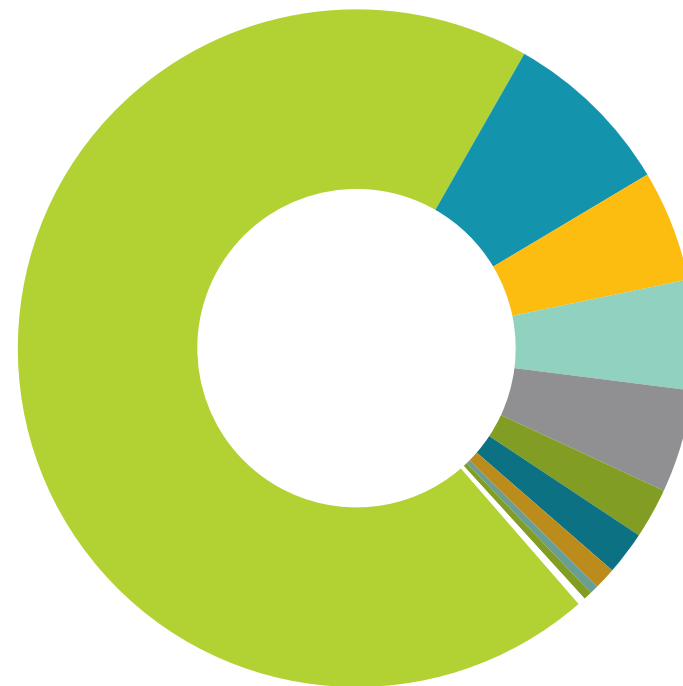
ALGEMENE VERGADERING – AANDEELHOUDERS

De algemene vergadering is een orgaan dat bestaat uit alle aandeelhouders van finance&invest.brussels. Ze komt minstens eenmaal per jaar samen en is belast met de bevoegdheden die haar door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn voorbehouden.

Naast de goedkeuring van de jaarrekening en de benoeming van de leden van de Raad van Toezicht beslist zij uiteraard over de wijziging van de statuten.

SAMENSTELLING:

- BRUSSEL-HOOFDSTEDELIJK GEWEST 69,63%
- P&V VERZEKERINGEN CV 8,19%
- ETHIAS NV 5,31%
- BNP PARIBAS FORTIS NV 5,25%
- BELFIUS BANK BELGIË NV 4,91%
- ING BELGIË NV 2,40%
- AG INSURANCE NV 2,07%
- HYDRALIS OFP 1,04%
- SOLVAY NV 0,41%
- PARTENA SVZ VZW 0,41%
- KBC BANK NV 0,37%



COMMISSARISSSEN – BEDRIJFSREVISOREN

Hoewel het wettelijk niet verplicht is om ze aan te stellen, werd de wettelijke controle van de jaarrekening van finance&invest.brussels en haar dochterondernemingen toevertrouwd aan een Commissaris, lid van het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

Het mandaat wordt momenteel uitgeoefend en de rekeningen van 2023 werden gecontroleerd door BST Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door mevrouw Pascale TYTGAT en de heer Benoit STEINIER.

03 DE ESSENTIALS VAN FINANCE&INVEST.BRUSSELS

// ONS VAK

FINANCE&INVEST.BRUSSELS IS EEN BRUSSELSE NAAMLOZE VENNOOTSCHAP MET EEN HYBRIDE AANDEELHOUDERSCHAP (PUBLIEK-PRIVÉ) DIE DE FINANCIERINGSMIX FACILITEERT EN VERVOLLEDIGT VOOR WAARDECREËRENDE ONDERNEMINGEN IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST IN SECTOREN DIE BIJDAGEN TOT DE DUURZAME ECONOMISCHE ONTWIKKELING EN DE WERKGELEGENHEID.

finance&invest.brussels speelt in op de financiële behoeften van ondernemers door aangepaste oplossingen voor te stellen, zoals leningen, participaties of waarborgen, op strategische momenten in hun ondernemerstraject.

Door rekening te houden met financiële en niet-financiële criteria (bedrijfsmanagement, ESG-criteria¹ en SDG's²) evalueert de financiële analyse de levensvatbaarheid en de rentabiliteit van het project, alsook de positieve gevolgen ervan voor het Gewest, om de meest geschikte financieringsoplossing aan te bevelen.

Wij richten ons op een breed spectrum van ondernemingen, van start-ups tot kmo's, waaronder ook zeer kleine ondernemingen (zko's), sociale ondernemingen en coöperaties.

// STRATEGISCHE PIJLERS

Onze vier strategische investeringspijlers richten zich op het vergemakkelijken van de toegang tot financiering voor kmo's, de versterking van het risicokapitaal in Brussel, de ondersteuning van de economische transitie en de sociale en lokale economie, alsook de bevordering van thema's die het Gewest ten goede komen.

DE TOEGANG TOT FINANCIERING VOOR KMO'S VERGEMAKKELIJKEN

finance&invest.brussels vergemakkelijkt en completeert de financieringsketen voor ondernemingen om duurzame waarde te creëren ten voordele van de Brusselaars. Wij staan klaar op sleutelmomenten in het bedrijfstraject, van de oprichting tot ontwikkeling, innovatie, internationalisering, milieutransitie of overname.

1) ESG staat voor Environment, Social en Governance (milieu, maatschappij en goed bestuur)

2) De SDG's (Sustainable Development Goals, duurzame ontwikkelingsdoelen) vormen een geheel van 17 onderling verbonden wereldwijde doelstellingen die door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties zijn vastgesteld

ONZE DOELSTELLINGEN

Als sleutelspeler verbindt finance&invest.brussels zich ertoe een dubbele doelstelling na te streven:

// DE ECONOMIE VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST TE DYNAMISEREN, rekening houdend met de krachtlijnen van het economische beleid, met name door de economische transitie naar voorbeeldige economische modellen op sociaal en ecologisch vlak na te streven.

// STRIKTE BEHEERSREGELS TOEPASSEN om een marktrentabiliteit te behalen en tegelijkertijd de investeringsrisico's te beheren.

HET RISICOKAPITAAL IN BRUSSEL DYNAMISEREN

finance&invest.brussels geeft de voorkeur aan kapitaalinvesteringen om innoverende start-ups, scale-ups en kmo's te ondersteunen, doorgaans als minderheidsinvesteerder, samen met andere familiale, industriële of financiële aandeelhouders.

DE ECONOMISCHE TRANSITIE EN DE SOCIALE EN LOKALE ECONOMIE ONDERSTEUNEN

finance&invest.brussels neemt volop deel aan de sociaaleconomische dynamiek van het Gewest door de oprichting en ontwikkeling van Brusselse zko's en kmo's te bevorderen.

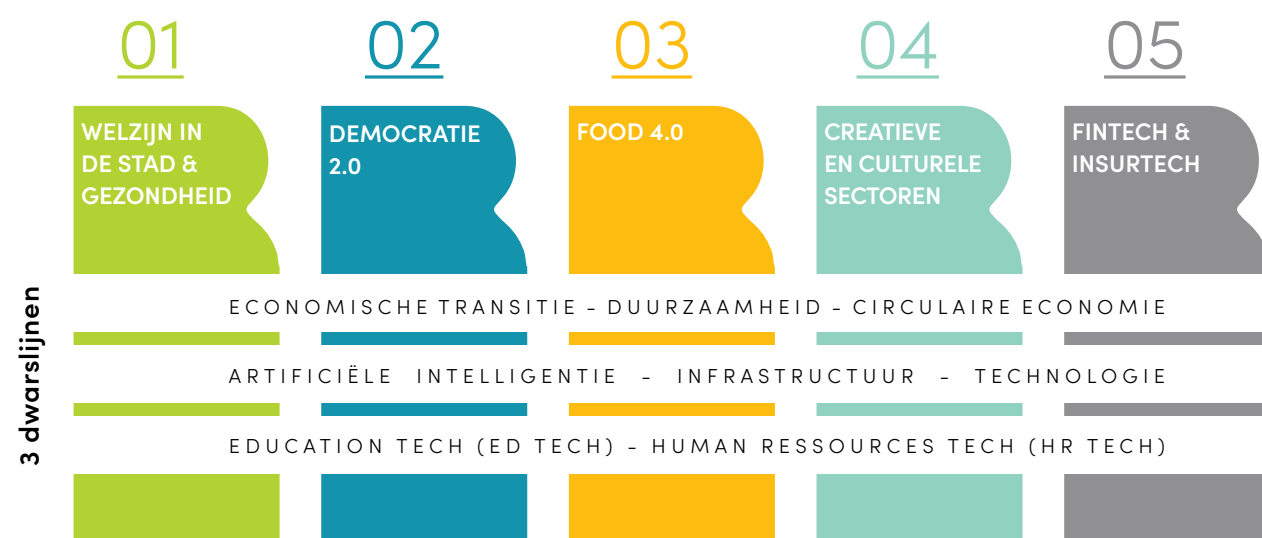
DE VOORKEUR GEVEN AAN INTERESSANTE THEMA'S VOOR BRUSSEL BINNEN HET BESTAANDE ECOSYSTEEM

finance&invest.brussels wil Brussel positioneren als een internationale referentie in strategische domeinen die gunstig zijn voor de economische transitie, de inwoners en de dynamiek. Als onmisbare speler werkt finance&invest.brussels actief aan de versterking van de positie van

Brussel als hoofdstad van het ondernemerschap en draagt zó bij aan het vergroten van haaraantrekkelijkheid, concurrentievermogen en regionale uitstraling.

INVESTERINGSTHEMA'S

Onze vijf prioritaire investeringsthema's zijn:



1. WELZIJN IN DE STAD & GEZONDHEID

finance&invest.brussels is actief in Brussel en haar 19 gemeenten en past zich aan een zeer specifiek actieterrein aan: een uitsluitend stedelijk weefsel dat geconfronteerd wordt met uitdagingen op het vlak van maatschappij, klimaat en milieu. Dit thema brengt alle actuele diensten, winkels, toepassingen, technologische innovaties enz. samen die het welzijn in de stad, de levenskwaliteit en de gezondheid van Brusselaars van alle leeftijden bevorderen.

2. DEMOCRATIE 2.0

De innovatie van de overheid (politieke wereld, overheidsdiensten) is een belangrijke uitdaging.

Eenzijds staan de dienstverlening aan de burgers en de interactie tussen regeringen en overheden centraal in de huidige behoeften. Anderzijds is Brussel, als hoofdstad van Europa, de thuisbasis van een zeer

groot aantal Europese en internationale instellingen en agentschappen, adviesbureaus, advocatenkantoren en andere vennootschappen die te maken hebben met diplomatie en communicatie. Ze huisvest bovendien alle Belgische nationale besturen. Deze situatie maakt het mogelijk om bedrijven aan te trekken die hun activiteiten richten op technologieën, producten en diensten die de Democratie 2.0 faciliteren. Bovendien heeft de COVID-19-pandemie de vraag naar toegang tot essentiële diensten, ook virtueel, vanuit het eigen huis opnieuw centraal gesteld. Dit omvat onder meer telewerk, consumptie en de opkomst van nieuwe vormen van toegang tot cultuur.

3. FOOD 4.0

In Brussel neemt het aantal 'good food'-bedrijven sterk toe. Sommigen kregen in eerste instantie een boost van finance&invest.brussels en gewestelijke strategieën ten voordele van een gezonde en duurzame voeding. 'Good food' is dan ook een prioritair thema. Het groepeer

alle projecten die gericht zijn op een duurzamere productie en verpakking (minder afval), gezond eten en de knowhow van de Brusselaars op het gebied van gastronomie.

Er wordt vandaag volop geproduceerd in onze hoofdstad en de Brusselaars willen steeds lokaler aankopen en consumeren.

4. CREATIEVE EN CULTURELE SECTOREN

Door te investeren in de toekomst van de media, de creatieve industrie en de vrijetijdsbesteding ondersteunt finance&invest.brussels belangrijke sectoren voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het feit dat ze stevig uitbreiden, rechtvaardigt onze inspanningen. De aanwezigheid van de Europese instellingen is een troef: heel wat internationale media zijn vertegenwoordigd in onze hoofdstad. Bovendien kadert deze steun in een ambitieus project in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest: het Mediapark, op de site van Reyers.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest profiteert bovendien van de aanwezigheid op zijn grondgebied van een enorm toeristisch en cultureel aanbod.

finance&invest.brussels ondersteunt daarom de economische actoren die actief zijn in deze domeinen en die bijdragen aan de nationale en internationale uitstraling van het Gewest.

5. FINTECH & INSURTECH

Deze sector groepeer alle projecten die verband houden met de verbetering en de automatisering van financiële diensten. FinTech (Finance Technologies) brengt innovatieve bedrijven samen die gebruikmaken van digitale en mobiele technologieën en artificiële intelligentie om efficiëntere en goedkopere financiële diensten aan te bieden. InsurTech (Insurance Technologies) omvat doorgaans start-ups die hun knowhow gebruiken om domeinen te benaderen die tot dusver bediend werden door de traditionele verzekeringsmaatschappijen. De expertise van Brussel op dit vlak is overduidelijk: onze hoofdstad is de nationale thuisbasis van talrijke bankinstellingen en verzekeringsmaatschappijen (ING, KBC, BNP, Belfius, P&V, Axa enz.). Elk van hen investeert in innovaties om het gebruik van financiële producten te verbeteren.

DE VIJF THEMA'S ZIJN OPGESPLITST IN DRIE TRANSVERSALE ASSEN DIE FOCUSPUNTEN ZIJN BIJ DE ANALYSE VAN DE INVESTERINGSOPPORTUNITeiten.

ONZE WAARDEN



STIMULATIE VAN WERKGELEGENHEID

Jobcreatie is een cruciaal onderdeel van finance&invest.brussels' investeringsstrategie. We zijn ervan overtuigd dat economische groei en sociale welvaart intrinsiek verbonden zijn met werkgelegenheid. Daarom financieren we projecten en bedrijven die significante werkgelegenheidskansen kunnen genereren. Deze aanpak staat centraal in onze toewijding aan duurzame ontwikkeling en sociale verantwoordelijkheid. Hiervoor

evalueren we de milieu-, sociale en governance (ESG) maturiteit en het impactpotentieel van onze investeringen, ervoor zorgend dat elk initiatief dat we financieren ons sociaal-economisch weefsel versterkt.

ONDERSTEUNING BIJ DE WERKGELEGENHEID

12.516
jobs
ondersteund

finance&invest.brussels heeft bijgedragen aan het behoud van 12.516 jobs. Deze cijfers omvatten onze directe en indirecte financieringen voor start-ups, scale-ups, en KMO's (6.032 jobs), evenals financiële ondersteuning voor kleine bedrijven en sociale ondernemingen via Brusoc (5.644 jobs) en garanties verstrekt via onze geautomatiseerde producten (840 jobs).

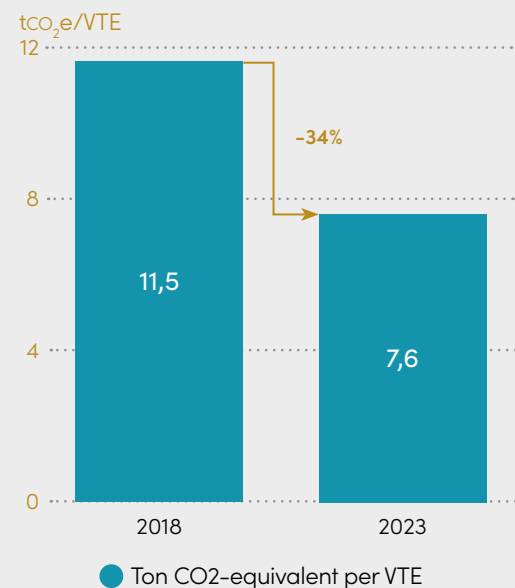
JOBCREATIE

1.586
jobs
gecreëerd

Onze aandelenparticipaties of leningen aan start-ups, scale-ups en KMO's, en onze investeringen in investeringsfondsen hebben direct en indirect bijgedragen aan de creatie van 1.586 extra jobs. Naast de jobs die in 2023 zijn gecreëerd, zullen aandelenparticipaties en participaties via onze investeringsfondsen nog eens 8.365 jobs creëren in de komende 3 jaar.

ONZE CO2-VOETAFDRIJK

In de afgelopen vijf jaar hebben we bij finance&invest.brussels onze maatschappelijke verantwoordelijkheid genomen. We hebben ons gericht op efficiëntie en duurzaamheid om onze milieu-impact te optimaliseren. Zo zijn we verhuisd naar een energiezuinig gebouw, waarbij we 60% minder ruimte innemen. We hebben ons wagenpark geelektrificeerd en duurzame mobiliteit bevorderd.



IMPACTRAPPORT :

Dit jaar markeert een belangrijke mijlpaal in ons jaarlijkse impactrapport. Voor het eerst is een uitgebreide vragenlijst verspreid onder ons hele portfolio, met een responspercentage van 60%. Deze vragenlijst evalueert de maturiteit van bedrijven ten opzichte van Europese ESG-normen. Deze inspanning weerspiegelt ons streven

om de ESG-maturiteit van onze investeringen te meten en te verbeteren, wat bijdraagt aan een duurzamere en sociaal verantwoorde economie.

MILIEU

62%
van de bedrijven neemt maatregelen om hun productgerelateerde ecologische voetafdruk te verminderen

We zien een echte bereidheid om vooruitgang te boeken en te verbeteren op dit gebied. Zo heeft 77% van de bedrijven al maatregelen genomen om duurzame mobiliteit te bevorderen, zoals het stimuleren van het gebruik van openbaar vervoer, de elektrificatie van het wagenpark en fietsleasing. Bovendien heeft 62% van de bedrijven die

fysieke producten vervoeren stappen ondernomen om hun koolstofvoetafdruk in het transport te verminderen, zoals rekening houden met de locatie van leveranciers, optimalisatie van transport en het gebruik van duurzame mobiliteit voor de "last mile". Daarnaast huren de meeste van onze bedrijven de gebouwen waarin ze opereren, en meer dan de helft werkt samen met eigenaren om energieverbruik te optimaliseren (zoals zonnepanelen installeren, LED-verlichting, isolatiewerkzaamheden, etc.). Toch blijft de implementatie van best practices een uitdaging voor sommige bedrijven.

SOCIAAL

8.365
nieuwe jobs gepland in de komende 3 jaar

Op sociaal gebied lanceren onze bedrijven verschillende initiatieven voor hun werknemers. Deze initiatieven zijn echter vaak informeel of niet geformaliseerd gezien het vaak over jonge bedrijven gaat. Zo denkt 77% van de bedrijven na over

namelijk richten op het aantrekken van de juiste talenten, zonder meetbare diversiteitsdoelstellingen vast te leggen.

trainingen, maar slechts een derde houdt het aantal trainingsuren per werknemer bij. We stellen ook vast dat er binnen de teams gestreefd wordt naar een evenwichtige genderdiversiteit, maar dat ondernemingen zich voor-

Wat betreft de strijd tegen discriminatie zijn procedures nog niet algemeen ingevoerd, maar een groot deel van bedrijven integreren deze aspecten wel in hun dagelijks en strategisch beheer. We verwachten dat de formalisering van deze procedures en het volgen van belangrijke prestatie-indicatoren zullen verbeteren naarmate het aantal werknemers toeneemt. Onze bedrijven zijn van plan om in de komende jaren meer dan 1.025 nieuwe banen te creëren, met 7.340 indirecte banen in de bedrijven die worden ondersteund door de fondsen waarin we investeren.

GOVERNANCE

Op het gebied van governance zien we dat 75% van onze bedrijven een formele governancestructuur heeft, met een Raad van Bestuur en/of een adviesraad. Ongeveer een kwart van de bestuurders is onafhankelijk en een vijfde is vrouw. Hoewel slechts enkele bedrijven regelmatig en formeel discussiëren over ESG-aspecten, is een van de doelen van onze ESG-benadering om onze bedrijven meer bewust te maken van deze kwesties en ze op te nemen in de strategische agenda om hun risicobeheer te verbeteren.

75%
van de bedrijven heeft een formele bestuursstructuur

START-UP / SCALE-UP / KMO : Het Impact Scoring Platform (ISP)

In 2023 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in ons duurzaam investeringsproces, waarbij we voortbouwen op de ervaring van 2022. We hebben ook aanzienlijke inspanningen geleverd om onze ESG-benadering te verbeteren door onze analysecriteria aan te passen aan Europese normen.

We analyseren zorgvuldig financiële criteria om winstgevendheid en continuïteit van bedrijfsmodellen te waarborgen. Onze visie is echter geëvolueerd om duurzaamheid te integreren in onze investeringen. We bekijken sinds januari 2021 traditionele financiële criteria met een nieuw set niet-financiële parameters, die ons engagement weerspiegelen voor investeringen die een duurzame, veerkrachtige samenleving ondersteunen en werkgelegenheid genereren.

WAT IS HET IMPACT SCORING PLATFORM ?

Het Impact Scoring Platform (ISP) is een online tool die is ontwikkeld om de milieu-, sociale en governance-impact (ESG) van bedrijven te evalueren. Het is in lijn met de Europese CSRD*-regelgeving die ESG-rapportage voor grote KMO's standaardiseert. Het stelt een grondige beoordeling mogelijk van de duurzaamheidsgevoeligheid van het managementteam, het ESG-risicobeheer en de positieve en negatieve impact van het bedrijf, inclusief de bijdrage aan de 17 duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties. De analyses van het ISP worden meegenomen in investeringsbeslissingen.

VOORDELEN VOOR BEDRIJVEN?

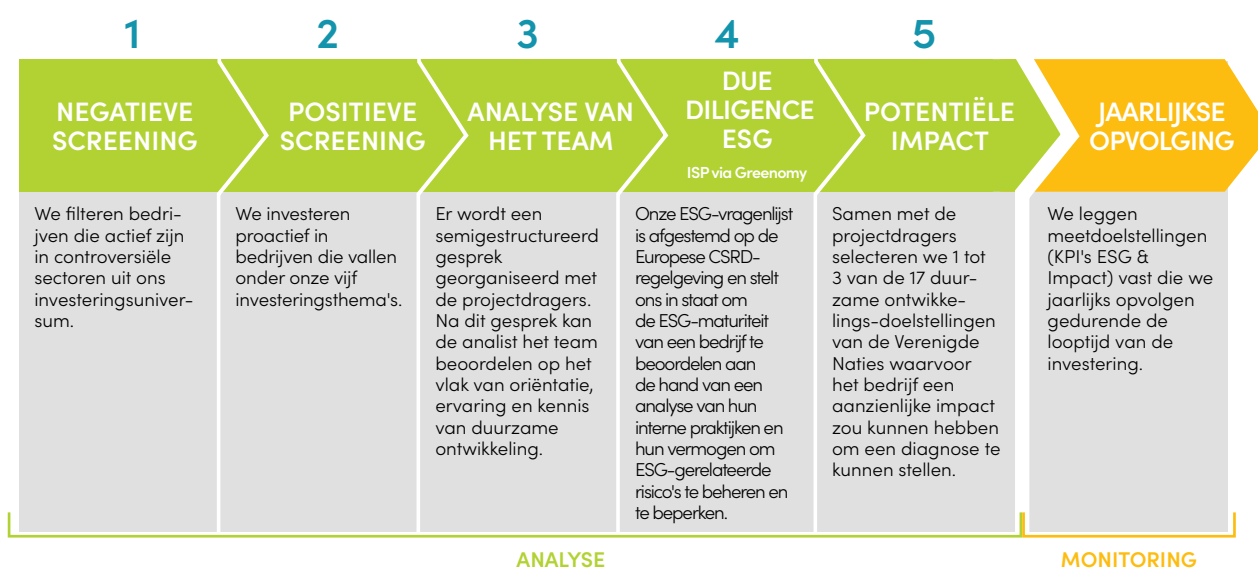
In het kader van de Europese Green Deal vereist de CSRD dat bedrijven hun relevante ESG-thema's in kaart brengen. Het ISP van finance&invest.brussels vergemakkelijkt dit proces door een geautomatiseerd platform te bieden waarmee bedrijven efficiënt aan duurzaamheidseisen kunnen voldoen, zonder hun interne processen te verzwaren dankzij een jaarlijkse update.

Het ISP stelt bedrijven in staat om hun ESG-impact transparant en gestandaardiseerd te evalueren en te communiceren, om zo de algemene waarde van het bedrijf te verhogen en hun positie voor de toekomst te versterken.

HOE IS HET IMPACT SCORING PLATFORM ONTWIKKELD EN GEÏMPLEMENTEERD?

De digitalisering van dit nieuwe instrument is mogelijk gemaakt door de synergie tussen de expertise in impactinvesteringen van publieke investeerders en de technologische innovatie van de scale-up Greenomy. Bovendien heeft de samenwerking met de ULB ons geholpen om de Europese CSRD-richtlijn goed te begrijpen en te interpreteren. De vier regionale en federale publieke investeerders - finance&invest.brussels, PMV, Wallonie Entrepreneurs en SFPIM - hebben allemaal ditzelfde instrument aangenomen, wat hun samenwerking illustreert om duurzaamheidsrapportagepraktijken te harmoniseren.

EEN PROCES IN VIJF STAPPEN VOOR DE ANALYSE VAN DE NIET-FINANCIËLE CRITERIA



ZKO/SOCIALE & COÖPERATIEVE ONDERNEMING :

De afdeling TPE, Social Enterprise and Cooperatives beheert verschillende financiële producten om impactbedrijven te ondersteunen. In 2023 kwam 39,5% van de investeringen via Citiz Us, Coop Us, Energy & Reno en Open Up ten goede aan 58 impactbedrijven.

De belangrijkste SDG's* waaraan deze bedrijven voldoen zijn: armoedebestrijding (1), gendergelijkheid (5), fatsoenlijk werk en economische groei (8), het verminderen van ongelijkheid (10) en verantwoorde consumptie en productie (12). Merk op dat Open Up microkrediet systematisch gekoppeld is aan armoedebestrijding.

DE BELANGRIJKSTE SDG'S BINNEN DE ONDERSTEUNDE BEDRIJVEN ZIJN:



GEAUTOMATISEERDE PRODUCTEN :

Binnen de afdeling geautomatiseerde producten van de Groep worden specifieke aanmoedigingspremies toegekend aan bedrijven die zich onderscheiden door hun sociale of ecologische engagement. In de praktijk kan een voorbeeldbedrijf, door te voldoen aan verschillende

criteria die door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zijn gedefinieerd, een grotere garantie krijgen om zijn bankleningen te dekken. Wat de proxi-lening betreft, is een voordeel.

*CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive is een Europese richtlijn die nieuwe normen en verplichtingen vastlegt voor niet-financiële verslaggeving met betrekking tot duurzame ontwikkeling.

// DIVERSITEIT

Ondanks de vooruitgang laat de gelijkheid tussen mannen en vrouwen in de ondernemerswereld nog te wensen over. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is zich bewust van deze realiteit en heeft maatregelen en tools geïmplementeerd om gendergelijkheid te bevorderen, met name via het 'Brussels Plan voor gendermainstreaming' en gelijkheid van vrouwen en mannen 2020-2024'.

Als gewestelijke speler draagt finance&invest.brussels actief bij aan de uitvoering van dit plan in samenwerking met andere actoren van het Brusselse economische ecosysteem.

Maar ons engagement gaat nog verder. Met het oog op inclusie en diversiteit binnen bedrijven hebben we een interne werkgroep opgericht die zich toelegt op 'diversiteit'. Dit initiatief heeft volgende doelen:

// AANMOEDIGEN VAN EN SENSIBILISEREN VOOR VROUWELIJK ONDERNEMERSCHAP: we zijn een actief lid van het ecosysteem geworden door deel te nemen

aan sensibiliseringsacties en samen te werken met lokale verenigingen om workshops over financiering te organiseren. We zijn er trots op deel uit te maken van 'Woman in Business' en 'Woman in Finance'.

// ACTIEF BIJDRAGEN AAN HET GEWESTELIJK PLAN door relevante gegevens te verzamelen. Die informatie is waardevol voor de uitwerking van beleidslijnen die afgestemd zijn op de realiteit van het Gewest.

// INTERNE ACTIES ORGANISEREN om de inclusie binnen finance&invest.brussels te bevorderen en zo een voorbeeldrol op te nemen.

Wij zijn ervan overtuigd dat diversiteit loont, zowel sociaal als financieel. Inclusieve bedrijven presteren beter. finance&invest.brussels heeft de ambitie om bij te dragen aan deze positieve dynamiek voor het Brusselse ondernemerschap.



*Gendermainstreaming, of de geïntegreerde benadering van de genderdimensie, is een strategie die de gelijkheid tussen vrouwen en mannen in de samenleving wil versterken door het genderspect op te nemen in de inhoud van het overheidsbeleid.

// SPECIFIEK OPDRACHTEN

WIJ LEVEREN PRESTATIES IN HET KADER VAN SPECIFIEKE OPDRACHTEN VOOR HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST.

Dankzij die opdrachten kan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering profiteren van de ervaring van finance&invest.brussels op het gebied van alternatieve financieringen en/of het beheer van gemengde vennootschappen in publiek-private samenwerkingen.

BRUSSELS WAARBORGFONDS

Het Brussels Waarborgfonds heeft als opdracht de toekenning van beroepskredieten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te vergemakkelijken, door een substantieel deel van de waarborgen te leveren die kredietinstellingen eisen van kmo's en zelfstandigen. (Zie ook pagina 61)

SFAR

De dochteronderneming SFAR werd opgericht met het oog op een gewestelijke opdracht voor de financiering en realisatie van sociale en middelgrote woningen. Nadat ze in december 2021 haar zesde realisatie van 133 woningen heeft opgeleverd, wordt een laatste project nog afgewerkt.

BRINFIN

De dochteronderneming BRINFIN levert haar expertise inzake advies en financieel beheer bij het Gewest. Ze houdt zich bezig met het boekhoudkundige en financiële beheer van het Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën, alsook met een opdracht om de gemeenten en OCMW's te helpen. Parallel daarmee neemt BRINFIN financiële adviesopdrachten op zich met betrekking tot het beheer van de thesaurie en de schuld voor de Franse Gemeenschapscommissie en het Iris-netwerk van de Brusselse openbare ziekenhuizen. BRINFIN krijgt af en toe andere taken toevertrouwd, zoals de uitwerking van het Huisvestingsplan. BRINFIN maakt als adviseur ook deel uit van het Thesauriecomité van de Haven van Brussel.

SCREEN.BRUSSELS

finance&invest.brussels is een van de partners van de gewestelijke instelling screen.brussels die in 2016 werd opgericht om de Brusselse culturele en creatieve economie te stimuleren en de prioritaire acties van de 'Strategie 2025' uit te voeren. finance&invest.brussels verstrekt leningen aan ondernemingen uit deze sector.

BEDRIJVENCENTRA

finance&invest.brussels ondersteunt ondernemerschap door samen te werken met gewestelijke bedrijventra zoals Pepicentre en Les Ateliers des Tanneurs.

BRUSEED

In het kader van het EFRO-programma 2014-2020 en de steun van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werd de financieringslijn Bruseed opgericht om specifiek jonge innoverende ondernemingen te ondersteunen die zich nog in de ontwikkelingsfase/premarketingfase bevinden

La Région et l'Europe investissent dans votre avenir! • Het Gewest en Europa investeren in uw toekomst!



BOOSTING.BRUSSELS

boosting.brussels werd eind 2021 opgericht in het kader van het Europees herstelplan na de gezondheidscrisis en is een publiek-privaat fonds ter ondersteuning van de verbetering van de solvabiliteit van volwassen ondernemingen ouder dan drie jaar, met meer dan vijf medewerkers en met een positief eigen vermogen op 31 december 2019.

Ondernemingen kunnen een lening aanvragen van 500.000 euro tot 5 miljoen euro, terugbetaalbaar over een maximale looptijd van 84 maanden. Deze lening is ondergeschikt aan de terugbetaling van de klassieke bankschulden en geniet een eventueel moratorium in kapitaal van maximaal 24 maanden.

ECONOMISCH TRANSITIEFONDS

In het kader van haar strategie voor economische transitie – de Shifting Economy – heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering een Economisch Transitiefonds opgericht dat tot taak heeft ondernemingen te ondersteunen die voor de economische transitie kiezen en modellen met een zuiniger gebruik van hulpbronnen toepassen. Het helpt bedrijven in hun streven naar energie-efficiëntie. Dit fonds wordt gevoed met middelen van het Klimaatfonds ten belope van 10 miljoen euro. finance&invest.brussels werkte mee aan de uitwerking ervan en kreeg het beheer ervan toevertrouwd.

Het Economisch Transitiefonds financiert ondernemingen via leningen, bankcofinancieringen, schuld met quasi-eigen vermogen of minderheidsparticipaties in kapitaal in ondernemingen. De investeringen bedragen minimaal 80.000 euro en maximaal 1,5 miljoen euro.

// HET TEAM



EVELYNE ACKERMANS
Executive Assistant to Franc Bogovic, COO



JERIELLE AKOTO
Financial Analyst



MÉLUSINE BARONIAN
Head of Communication & Public Affairs



CHRISTINE HICK
Investment Manager



EDWIGE JAMOTTE
Paralegal



NAWFAL JORIO
Investment Manager



ANTOINE KUYPERS
Investment Manager



HAMED BEN ABDELHADI
Small business & social entrepreneurship
Head of unit
Member of the Executive Committee



NADIA BENZHA
Loans & Guarantees Administrator



FRANC BOGOVIC
COO
Vice-chairman of the Executive Committee



GHARIBA BONNOUH
Investment Manager



GUILLAUME LAMY
CFO
Member of the Executive Committee



MATHILDE LEVY
Investment Manager
Head of unit
Member of the Executive Committee



ALEXIS MALHERBE
Senior Financial Analyst



ALEXANDRA MÉLINE
Financial Analyst



JOËLLE BORGHANS
Investment Manager



NAWAL BOUFRRAHI DERRAZ
Junior Loans & Guarantees Administrator



JEAN-POL BYL
Graphic Designer



LAURENT CAMBIER
Accounting Assistant



VINCENT MONNART
Senior Financial Analyst



VALÉRIE PONSARD
Executive Assistant to Pierre Hermant, CEO



JOHAN REYNAERT
European Investment Programs Advisor



ADELAIDE GRANADO ROBALINHO
Accountant



DANIELLE CARON
Business Development Manager



ALICIA CAUWENBERGH
Legal Counsel - Private Law



INES CHENTOUF
Automated Products & Guarantees Auditor



AUREA COSTA
Investment team & BI Assistant



GAUTIER ROLLAND
Legal Counsel - Public Law



CATERINA ROMANIELLO
Financial Analyst Assistant



BARBARA ROOSE
Chief Investment Officer
Head of unit
Member of the Executive Committee



AMÉLIE SAINTHUILE
Digital Marketing Manager



SOPHIE DE JAER
Investment Manager



THOMAS DEMAN
Automated Products & Guarantees Auditor



ÉLÉONORE DEVIS
Compliance Assistant



SANDRINE EVRARD
Business Intelligence Manager
Head of unit



MERYEM SAKIROSKA
Receptionist & Secretary



QUENTIN STEVENART
Senior Financial & Sustainability Analyst



LUCIE THIEULE
Investment Manager



DENIS TIMMERMANS
Secretaris-generaal -
Bedrijfsjurist - Privaat recht



MICHELINE GOKALP
Accountant



ELLEN HANSEN
Automated Products & Guarantees
Head of Unit



GRÉGORY HEIRWEGH
Head of Accounting
HR



PIERRE HERMANT
CEO
Chairman of the Executive Committee



HUGUES VAN RENTERGHEM
Investment Manager



SANDRA VANDEN BOGAERT
Investment team Assistant



CHRISTIAN VANDERCAM
Financial Analyst
Head of unit Brinfin



PIERRE ANDRÉ VUÉBAT
Administrative Assistant

04 MARKTANALYSE



Sandrine Evrard
Business Intelligence Manager

In 2019 werd binnen finance&invest.brussels een departement Business Intelligence opgericht om de interne aansturing en besluitvorming in verband met de investerings- en prospectiestrategie van finance&invest.brussels te ondersteunen. Zijn opdracht omvat ook

actuele marktgegevens bijhouden. De databases van dit departement bieden een beter inzicht in het ecosysteem, een nauwkeurige analyse van de markttendensen en een identificatie van de sleutelspelers ervan.

// BRUSSELSE CONTEXT

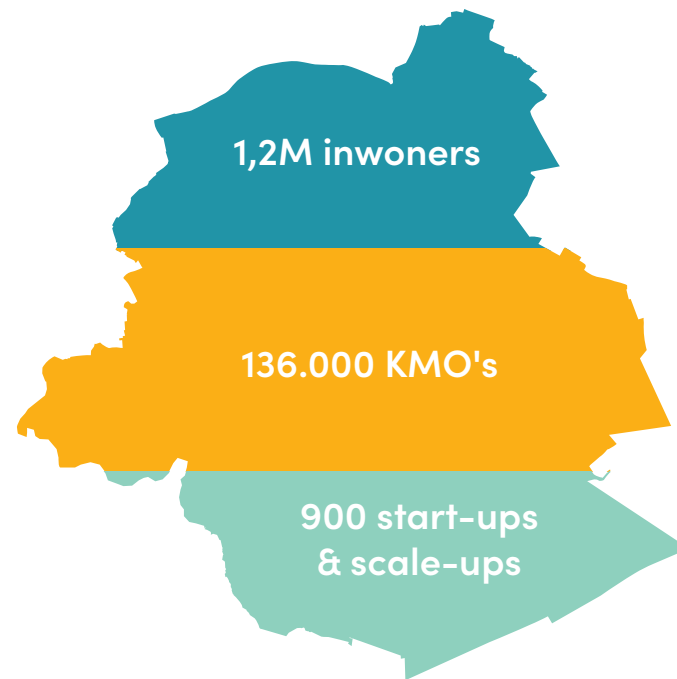
19 GEMEENTEN

- 1.242.000 inwoners
- 181 nationaliteiten
- 18% van het nationale bbp
- Werkloosheidsgraad: 10,3%

136.000 KMO's IN BRUSSEL

- 30% van de kmo's is minder dan vijf jaar oud
- 91% van de KMO's zijn eenmanszaken (zelfstandigen & ondernemingen zonder personeel in dienst)
- 4.300 kmo's hebben minstens vijf werknemers
- 900 start-ups / scale-ups in Brussel

Bron: Stabel, IBSA, Graydon - Rapport KMO's 2023



// RISICOKAPITAAL IN BELGIË

2023, EEN OVERGANGSJAAR NA HET RECORD VAN 2022

In 2023 hebben de Belgische start-ups en scale-ups 870 miljoen euro opgehaald, een duidelijke daling ten opzichte van het record van 2022, toen meer dan 2 miljard euro werd opgehaald. Dat is een aanzienlijke terugval van 57% van de fondsen die via risicokapitaal werden verzameld.

Die daling moeten we evenwel relativeren, want een groot deel ervan, namelijk ongeveer driekwart, is toe te schrijven aan de terugval van de grote fondsenwervingen van meer dan 30 miljoen euro. Over heel 2023 werden slechts drie verrichtingen boven dit bedrag geregistreerd, tegenover vijftien in 2022.

Desondanks was de impact op de segmenten van de Series A, Series B en de vroege opstart opmerkelijk in 2023, met een globale daling van 35% van de ingezamelde bedragen en 28% van het aantal verrichtingen in vergelijking met 2022.

Meer bepaald in het segment 'in early stage' (verrichtingen van minder dan 1 miljoen) zette de eind 2022 begonnen krimp zich voort met een waargenomen daling van 23% van de opgehaalde fondsen en 27% van het aantal verrichtingen.

Het segment van de Series A (1 tot 5 miljoen)

onderscheidde zich daarentegen door een betere veerkracht, met een bescheiden daling van 12% in het aantal verrichtingen en 8% in de opgenomen bedragen in vergelijking met 2022. Die relatieve stabiliteit wordt deels verklaard door de toegenomen aanwezigheid van vervolginvesteringen, wat betekent dat investeerders hun bestaande portefeuille bleven ondersteunen in afwachting van een milder economisch klimaat, hoewel de waarderingen fors daalden.

De krimp van de risicokapitaalinvesteringen over 2023 beperkte zich niet tot België en was wereldwijd merkbaar. Het European State of Tech-rapport 2023 van het Atomico-fonds schat dat de opgehaalde fondsen in 2023 ongeveer 45 miljard euro bedroegen, tegenover 82 miljard in 2022. Deze neerwaartse schok is toe te schrijven aan verschillende factoren, waaronder het conflict in Oekraïne en de inflatoire gevolgen ervan, de stijgende rentevoeten en het klimaat van onzekerheid.

In de sectorrangschikking vormen BioTech, HealthTech (exclusief Biotech) en Food & AgriTech het koppeloton van de investeringen in België. Daarna volgt de categorie ClimateTech & Energy, die een duidelijke stijging vertoont en de toenemende interesse van investeerders aantoont

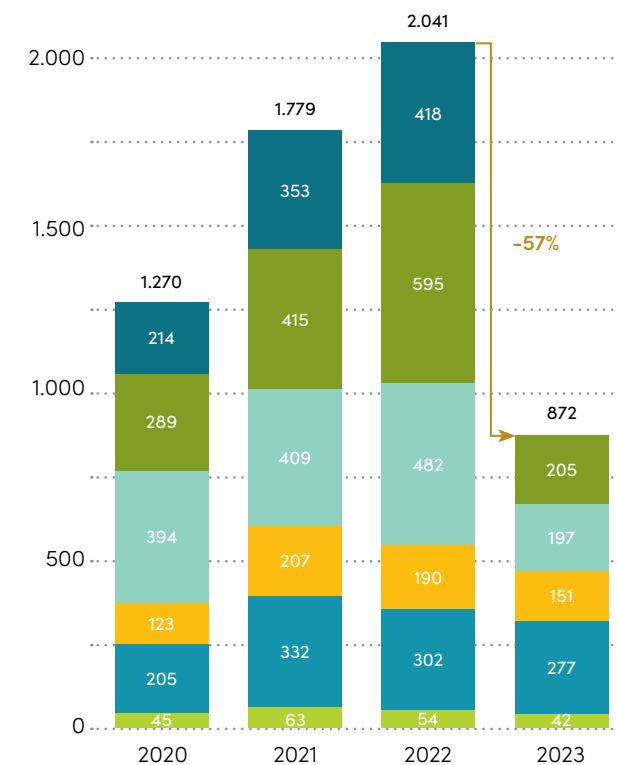
voor technologieën om zich aan de klimaatverandering aan te passen.

Op basis van onze ervaring op het terrein en van de gegevensanalyse stellen we vast dat de fondsenwerving voor een start-up in 2023 een langer en moeilijker proces is geworden vanwege een instabieler economische markt en de stijgende rentevoeten. Bovendien zorgden deze omstandigheden voor een neerwaartse druk op de waarderingen van deze bedrijven.

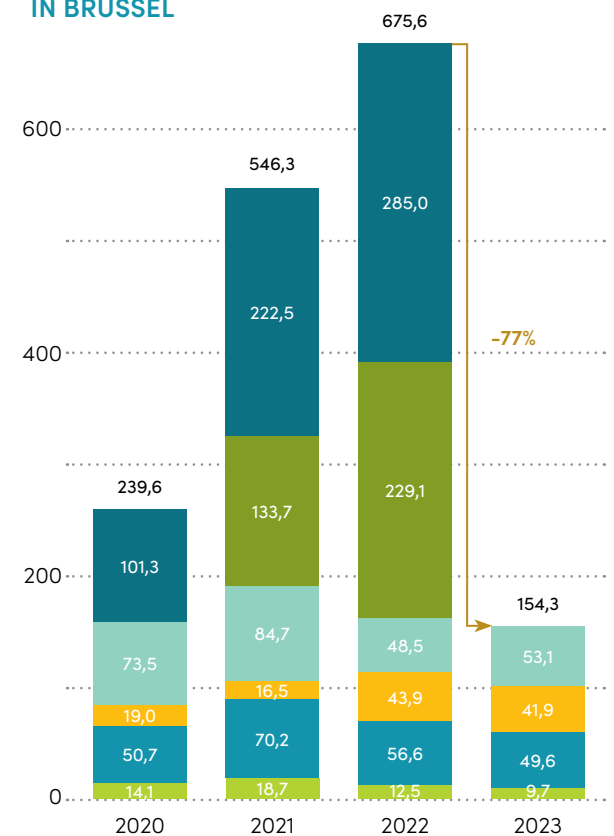
In dit kader, dat helaas nog steeds invloed heeft op de fondsenwervingsactiviteit in het eerste kwartaal 2024, is het belangrijk voor start-ups om hun strategie te richten op een duurzame en winstgevende groei, waarbij ze de voorkeur geven aan het zoeken naar een break-even en het creëren van financiële waarde, in plaats van ten alle kosten te streven naar een snelle en kapitaalintensieve expansie. Bovendien blijkt de integratie van ecologische, sociale en governanceprincipes in de kern van de activiteiten van een start-up vandaag ook een hefboom te zijn om de aantrekkelijkheid voor investeerders te vergroten. Die hechten bij hun investeringskeuzes immers steeds meer waarde aan ESG-criteria

STERKE DALING IN DE BEDRAGEN OPGEHAALD IN VENTURE CAPITAL

IN BELGIË

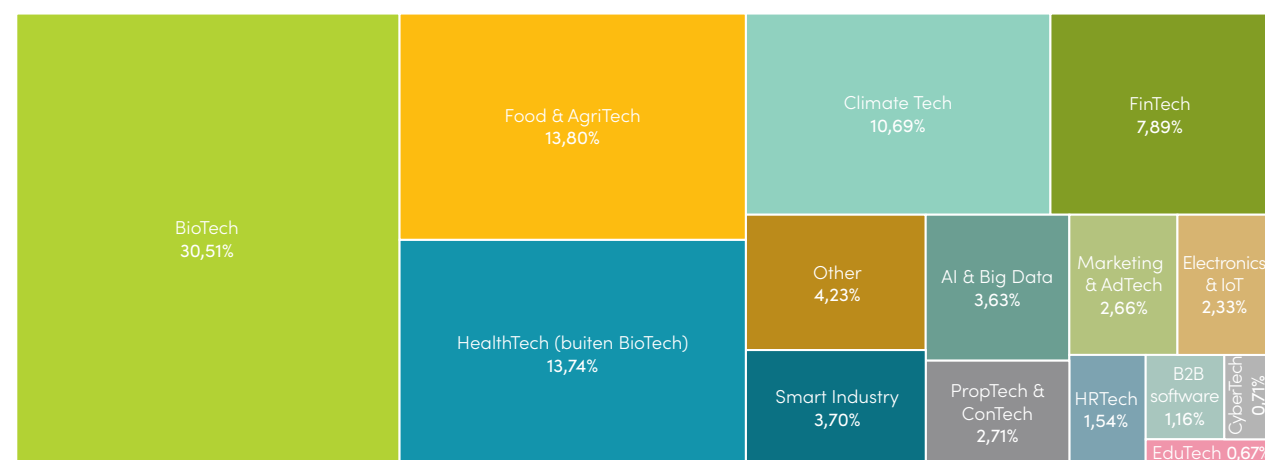


IN BRUSSEL



● 0,2M - 1M ● 1M - 5M ● 5M - 10M ● 10M - 30M ● 30M - 100M ● 100M - 500M

SECTORALE UITSPLITSING VAN DE OPGEHAALDE BEDRAGEN



SILVER ECONOMY

ZOOM-IN: SILVER ECONOMY

De sector van de Silver Economy is nauw verbonden met het thema 'Gezondheid en welzijn in de stad', dat een van onze prioritaire investeringsthema's is. Goed wonen in de stad betekent immers ook dat we er aangenaam oud kunnen worden.

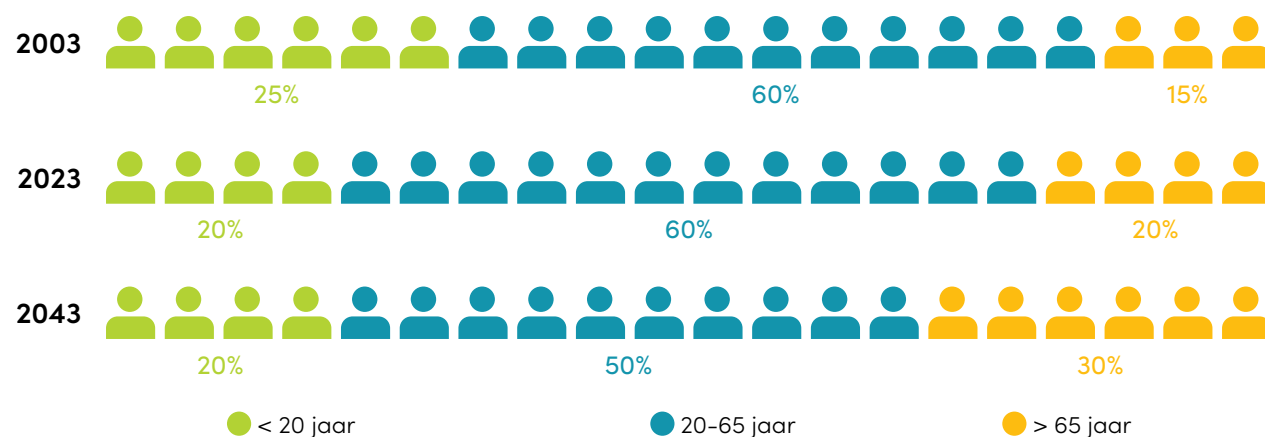
De Silver Economy is een economische sector die zich richt op de behoeften van senioren, die we hier definiëren als 65-plussers. Deze sector omvat fabrikanten van producten en dienstverleners die tegemoetkomen aan de specifieke behoeften van deze leeftijdsgroep, waaronder gezondheid, ondersteunende technologieën, aangepast wonen, welzijn en vrijetijdsbesteding van senioren enz. De Silver Economy streeft er ook naar om een actieve en

gezonde veroudering te bevorderen, de levenskwaliteit van ouderen te verbeteren en hun zelfstandigheid zo lang mogelijk te ondersteunen.

De gecombineerde impact van de babyboomers op pensioenleeftijd en de algemene stijging van de levensverwachting heeft de afgelopen decennia geleid tot een groeiend aandeel senioren in de Europese bevolking: in 2023 vertegenwoordigen mensen van 65 jaar en ouder 21% van de bevolking van de Europese Unie tegenover 15% twintig jaar eerder. Deze demografische trend zal zich wellicht voortzetten, aangezien dit aandeel tegen 2043 naar verwachting zal stijgen tot 28%. Met andere woorden, als er momenteel één senior is voor drie personen tussen 20 en 65 jaar in de EU-27-zone, zal dat aandeel binnen 20 jaar stijgen naar één senior voor twee 'actieve' personen.

VERDELING VAN DE BEVOLKING IN DE EU-27-ZONE

Bron: Eurostat



Het toenemende aandeel senioren in de bevolking vormt een grote uitdaging voor onze gezondheidszorgsystemen en de samenleving als geheel: een toename van de vraag naar gezondheidszorg die een bijkomende druk op onze gezondheidsstelsels met zich meebrengt, maar ook cruciale maatschappelijke kwesties zoals de noodzaak om senioren actief te laten blijven, hun isolatie te doorbreken, hun autonomie te behouden en hun leefomgeving veilig te stellen, de zorgverleners te ondersteunen en een dualisering van de levensstandaard van senioren te vermijden.

Volgens een recente studie van het Observatorium voor Gezondheid en Welzijn van Brussel-Hoofdstad woont meer dan een derde van de senioren in Brussel alleen en kan 20% van hen niet rekenen op de steun van een naaste in geval van nood. Bovendien wil 80% van de senioren thuis blijven wonen.

De groeiende proportie ouderen in onze samenleving creëert niettemin nieuwe economische kansen en kan de innovatie stimuleren om beter in te spelen op de

specifieke behoeften en voorkeuren van deze populatie. De spelers in de Silver Economy omvatten onder meer de gezondheidszorgsector, woonzorgcentra, de sector van de sociale en verenigingshulp, farmaceutische en biotechnologische bedrijven, maar ook SilverTech-bedrijven die nieuwe technologieën benutten om specifiek tegemoet te komen aan de behoeften van onze senioren.

In België telt finance&invest.brussels momenteel 63 start-ups op het gebied van SilverTech, waarvan 14 in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, 40 in het Vlaamse Gewest en 9 in het Waalse Gewest.

Deze jonge ondernemingen bieden nieuwe oplossingen voor de veiligheid en de autonomie van senioren, om ze langer thuis te laten wonen, voor activiteiten in verband met de levensstijl enz.

Daartoe behoren MedTech, domotica en digitale gezondheidszorgbedrijven met 70% van de sector, terwijl de andere meer servicegerichte segmenten de resterende 30% delen:



Ondanks de groeikansen van de sector blijft de aanwezigheid van start-ups voor SilverTech nog gematigd, zowel in België als in Europa (63 in België tegenover 300 in Frankrijk in 2021).

Deze jonge ondernemingen staan immers voor bijkomende uitdagingen om tot een levensvatbaar businessmodel te komen, omdat dit een evenwicht vereist tussen de behoeften en de financiële middelen van de klanten-senioren: vaak moeten ze indirecte b2b2c-businessmodellen uitwerken via woonzorgcentra of ziekenfondsen, terwijl de kwestie van RIZIV-terugbetaling voor e-healthondernemingen altijd ingewikkeld blijft.

Rekening houdend met hun impactopdracht wekken de SilverTechs daarentegen de interesse van de investeerders: meer dan een derde van hen heeft de voorbije vijf jaar meer dan 200.000 euro aan venture capital opgehaald.

Wij zijn ervan overtuigd dat de Silver Economy een reële ontwikkelingsopportunititeit is omdat ze de mogelijkheid biedt om het leven van ouderen te verbeteren en tegelijkertijd de uitdagingen aan te pakken die gepaard gaan met de vergrijzing van de bevolking. Dat zijn de redenen waarom finance&invest.brussels actief betrokken wil zijn bij de actoren van de Silver Economy.

05 FINANCIËLE PRESTATIES

// KERNCIJFERS

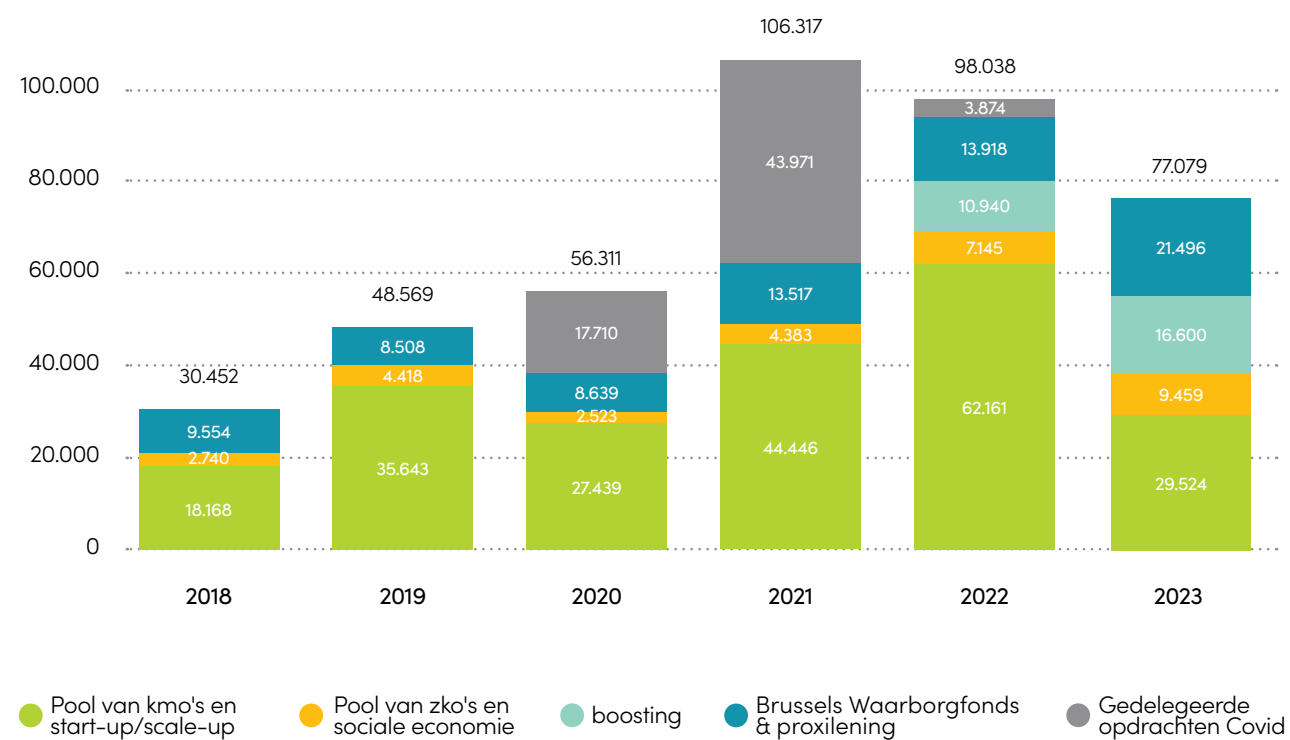
77,1 miljoen euro tussenkomsten in 2023



350 ondersteunde bedrijven in 2023

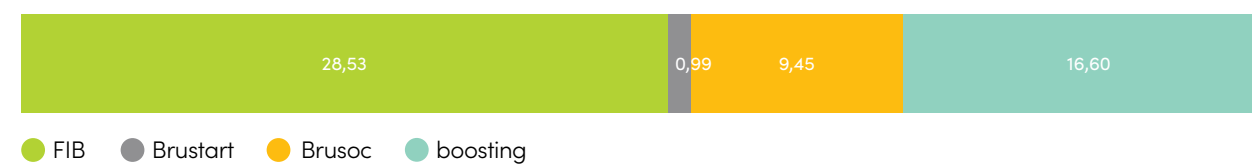


EVOLUTIE VAN DE INVESTERINGEN (op basis van de verbintenissen – gegevens in K euro)



// FINANCIERING 2023

GEÏNVESTEERD BEDRAG PER DOCHTERONDERNEMING (in miljoen euro)



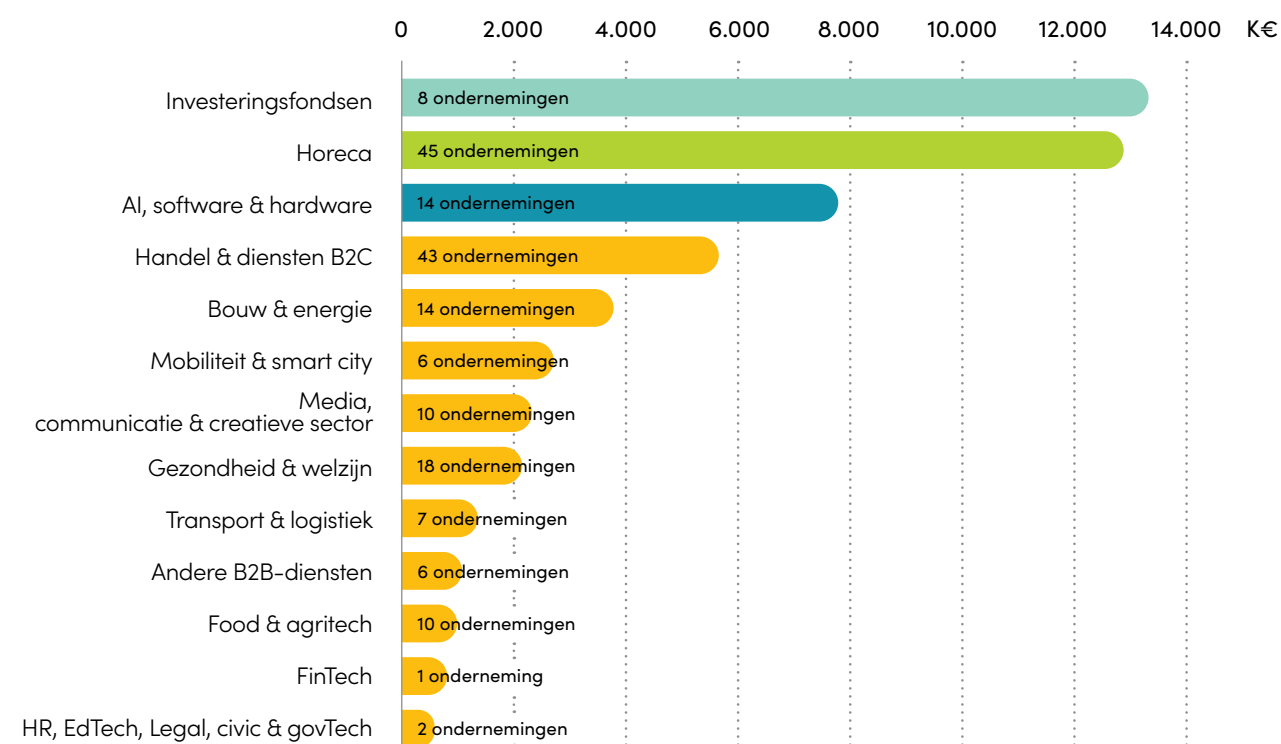
GEINVESTEERD BEDRAG PER PRODUCT (in miljoen euro)



AANTAL INVESTERINGEN PER PRODUCT



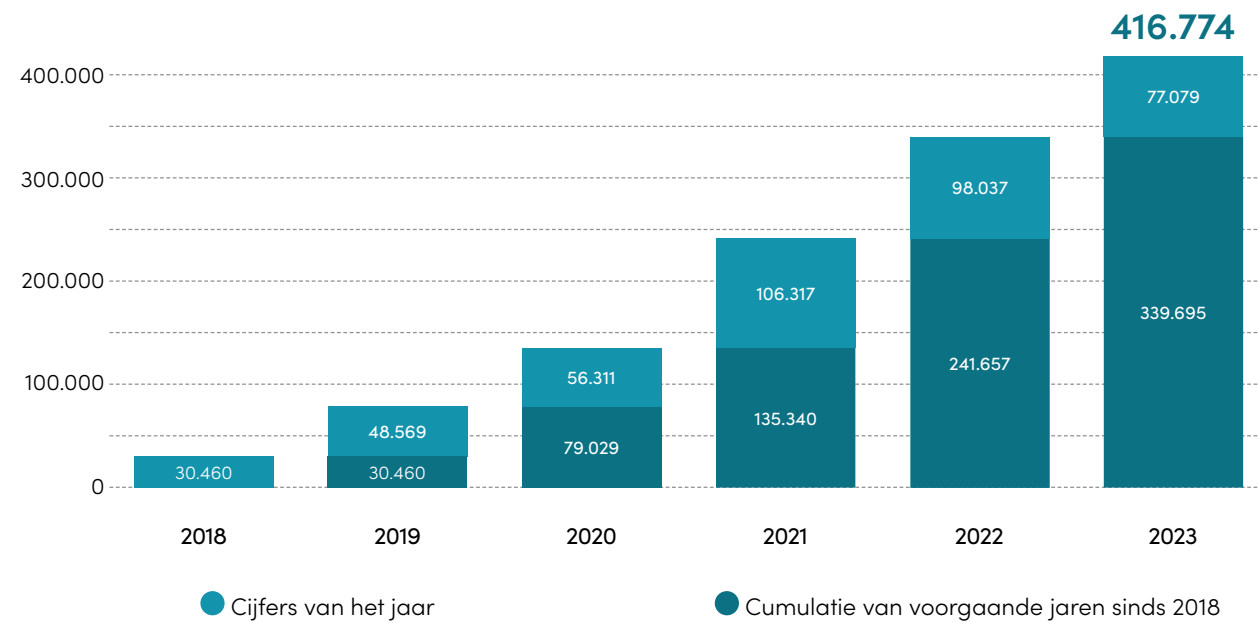
SECTORALE UITSPLOITING – ALLE PRODUCTEN (buiten gedelegeerde opdrachten)



OVERZICHT VAN DE AFGELOPEN 6 JAREN

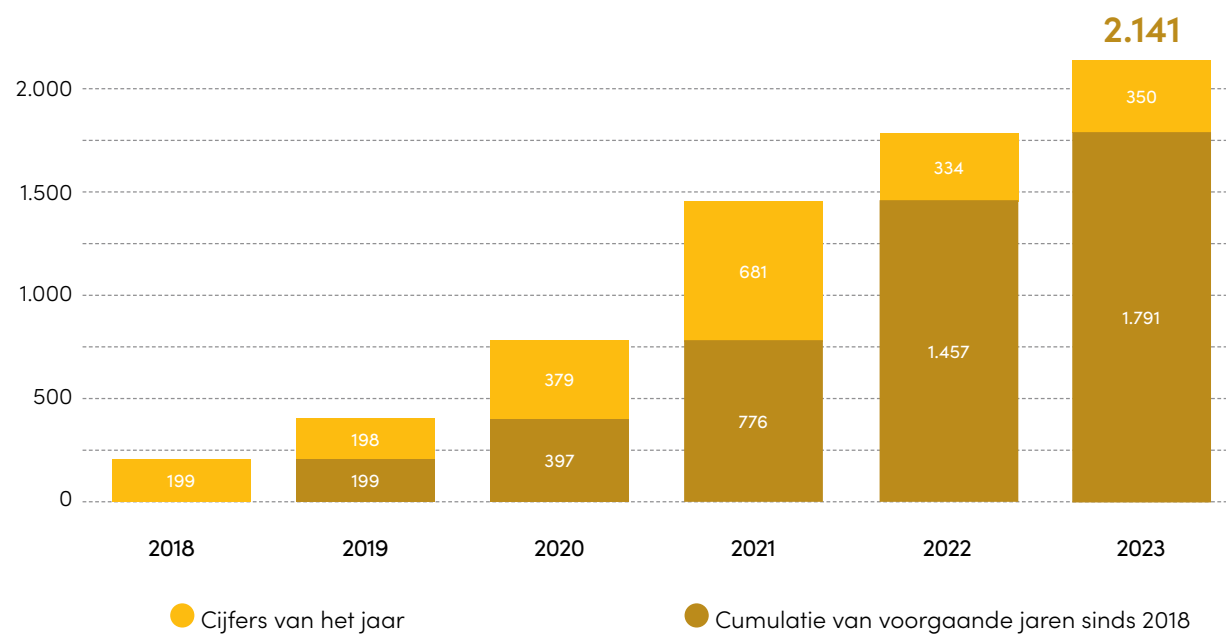
CUMULATIEVE FINANCIERINGEN DOOR DE GROEP (in k€)

We hebben meer dan 416 miljoen euro geïnvesteerd via onze verschillende financiële instrumenten (leningen, kapitaal, garanties)

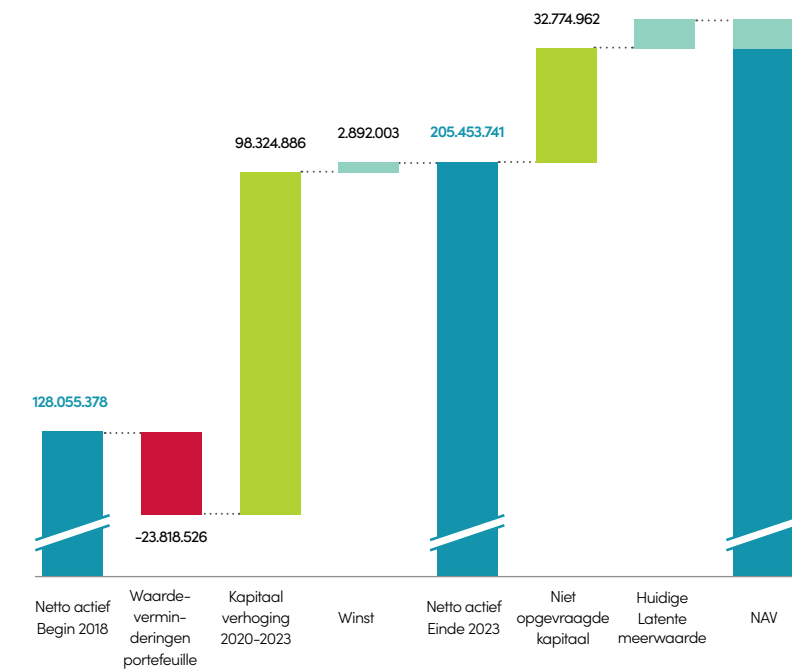


CUMULATIE AANTAL ONDERNEMINGEN GESTEUND DOOR DE GROEP

We hebben 2.141 bedrijven van verschillende grootte en maturiteit ondersteund in hun belangrijkste ontwikkelingsfasen.



NET ASSET VALUE (NAV)



In boekhouding geldt het **voorzichtigheidsprincipe**, ook bekend als het voorzichtigheidsbeginsel. Dit principe vereist dat elke waardevermindering van activa, inclusief investeringen, onmiddellijk geboekt moeten worden. Dit betekent dat potentiële verliezen worden erkend van zodra ze worden verwacht. Aan de andere kant worden potentiële meerwaarden alleen geboekt wanneer ze daadwerkelijk worden gerealiseerd.

Dit principe heeft tot doel een **conservatief beeld** te geven van de financiële situatie van de onderneming door het risico van overwaardering van activa en winsten te minimaliseren.

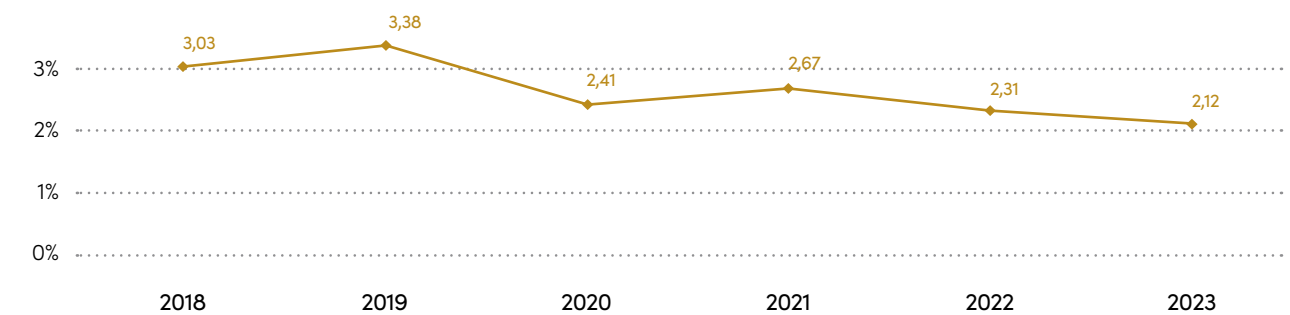
De NAV (Net Asset Value) daarentegen geeft de **latente waarde** weer van de activa van de onderneming, inclusief de niet-gerealiseerde meerwaarden. Dit geeft een meer complete en **indicatieve** weergave van de marktwaarde van de investeringen die de onderneming bezit.

Gezien onze relatief jonge aandelenportefeuille verwachten we dat onze NAV de komende jaren aanzienlijk zal stijgen.

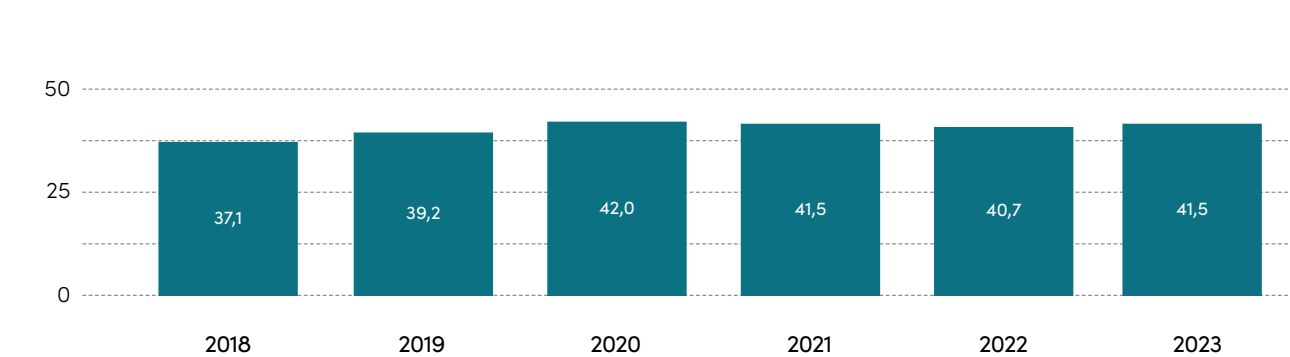
...MET VERGELIJKBARE MIDDELEN

We hebben dit bereikt terwijl we onze beheerkosten aanzienlijk hebben verlaagd. We hebben de omvang van onze teams gehandhaafd en het volume van onze beleggingen vergroot met vergelijkbare middelen.

EVOLUTIE VAN DE BEHEERSKOSTEN (in %)



EVOLUTIE VAN HET AANTAL VASTE VOLTIJDSBANEN



06 ONZE FINANCIERINGSOPLOSSINGEN

LENING

START-UP, SCALE-UP & KMO

CONVERTEERBARE LENING *

- Handelsvennootschap
- Van 100.000 tot 5 miljoen euro
- Van 3 tot 7 jaar
- Mogelijkheid tot omzetting in aandelen gedurende een bepaalde periode mits respecteren van bepaalde voorwaarden
- Vaste rentevoet waarvan het niveau onze risicoinchatting van elk project weerspiegelt

ACHTERGESTELDE LENING *

- Handelsvennootschap
- Van 100.000 tot 5 miljoen euro
- Van 3 tot 7 jaar
- Kan worden beschouwd als quasi-kapitaal
- Terugbetaling achtergesteld aan die van de seniorschuld
- Creëren van een bancaire hefboomeffect
- Vaste rentevoet waarvan het niveau onze risicoinchatting van elk project weerspiegelt

Groei van de onderneming bevorderen

ZELFSTANDIGE, ZKO, SOCIALE & COÖPERATIEVE ONDERNEMING

OPEN UP **

- Zelfstandige
- Van 620 tot 25.000 euro
- Van 1 tot 5 jaar
- Vaste rentevoet van 4%

RISE UP **

- Handelsvennootschap
- Van 5.000 tot 100.000 euro
- Van 2 tot 5 jaar
- Vaste rentevoet van 4%

REACT EU **

- Horecasector
- Van 5.000 tot 100.000 euro
- Van 2 tot 5 jaar
- Vaste rentevoet van 4%

BRUFIN+

- Handelsvennootschap
- Van 5.000 tot 200.000 euro
- Van 1 tot 5 jaar
- Vaste rentevoet van 4%

Een onderneming oprichten en uitbouwen

CITIZ US

- Een sociale onderneming uitbouwen
- Zko en zelfstandige
 - Van 5.000 tot 150.000 euro
 - Van 1 tot 7 jaar
 - Vaste rentevoet van 2%

COOP US

- Sociaal ondernemerschap en coöperaties ondersteunen
- Coöperatie
 - Van 5.000 tot 250.000 euro
 - Van 3 tot 10 jaar
 - Vaste rentevoet van 2%

ENERGY & RENO

- De energietransitie ondersteunen
- Zko en zelfstandige
 - Van 5.000 tot 150.000 euro
 - Van 1 tot 7 jaar
 - Vaste rentevoet van 2%

VOOR ALLE ONDERNEMINGEN

PROXILENING (online)

Lenen van familie of vrienden

- Kmo, zko en zelfstandige
- Max. 250.000 euro
- Van 5 of 8 jaar
- De lening is achtergesteld
- De kredietgever geniet een jaarlijks belastingvoordeel en een eenmalig belastingkrediet van 30%
- Rentevoet tussen 2,625% en 5,250% in 2023

GEAUTOMATISEERDE ACHTERGESTELDE LENING VIA WAARBORG PLUS

De zekerheden van een onderneming bij haar bank en haar financiering aanvullen

- Kmo, zko en zelfstandige
- Voor een financieringsbehoefte tot maximaal 75.000 euro
- Max. 10 jaar
- Mogelijkheid van een gedeeltelijke waarborg op een of meer bankkredieten tegelijk
- Creëren van een bancaire hefboomeffect
- Mogelijkheid van een aanvullende achtergestelde lening van max. 25.000 euro op het bankkrediet

KAPITAALPARTICIPATIE

START-UP, SCALE-UP & KMO

KAPITAALPARTICIPATIE

Groei van de onderneming bevorderen

- Handelsvennootschap
- Van 100.000 tot 5 miljoen euro
- Van 3 tot 7 jaar
- Intekening bij kapitaalsverhoging
- Minderheidsaandeelhouder naast private investeerders
- Rentabiliteit in lijn met marktverwachtingen

COÖPERATIE

COOP US

Sociaal ondernemerschap en coöperaties ondersteunen

- Coöperatie
- Van 5.000 tot 250.000 euro
- Van 5 tot 10 jaar

WAARBORG

VOOR ALLE ONDERNEMINGEN

GEAUTOMATISEERDE WAARBORG

De zekerheden van een onderneming bij haar bank aanvullen

- Kmo, zko en zelfstandige
- Voor een waarborg tot max. 500.000 euro
- Max. 10 jaar
- Mogelijkheid tot gedeeltelijke waarborg op een of meer bankkredieten tegelijk
- Creëren van een bancaire hefboomeffect

WAARBORG OP MAAT

De zekerheden van een onderneming bij haar bank aanvullen

- Kmo, zko en zelfstandige
- Voor een waarborg van 501.000 tot max. 1,5 miljoen euro
- Max. 10 jaar
- Mogelijkheid tot gedeeltelijke waarborg op een of meer bankkredieten tegelijk
- Creëren van een bancaire hefboomeffect

Het aanbod van producten richt zich op **start-ups, scale-ups en kmo's**, maar ook op **zeer kleine ondernemingen, coöperaties en sociale ondernemingen**. Het kan gaan om een **lening**, een **kapitaalparticipatie** of een **waarborg**. Deze is **op maat of geautomatiseerd** (met vaste en uniforme toekenningsvoorwaarden voor alle ondernemingen).

De investeringsaanpak van financeinvest.brussels is gericht op een duurzaam en constructief partnerschap en begeleidt het bedrijf in alle fasen van zijn ontwikkeling. financeinvest.brussels streeft niettemin een rendementsdoelstelling na door toe te zien op de rentabiliteit van haar investeringen.



ONZE PRODUCTEN KUNNEN WORDEN GECOMBINEERD OM DE FINANCIERINGSKETEN VAN UW BEDRIJF AAN TE VULLEN

*Lening met garantie van het InvestEU-fonds

**Financieringsproducten ontwikkeld in het kader van het EFRO-programma 2014-2020 en met de steun van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

La Région et l'Europe investissent dans votre avenir ! - Het Gewest en Europa investeren in uw toekomst!

07 ONZE INVESTERINGSPOLEN

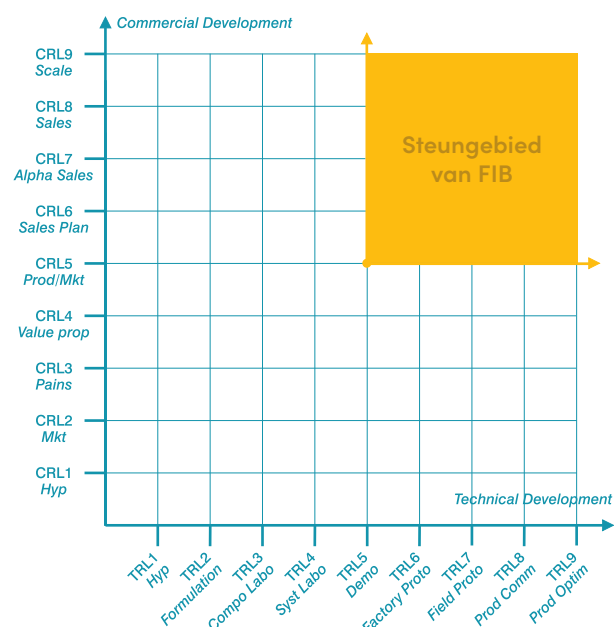
// DEPARTEMENT START-UP/SCALE-UP/KMO

AANPAK : Hoe we start-ups, scale-ups en kmo's ondersteunen

Het departement Start-Up, Scale-Up en Kmo heeft tot doel de financieringsmix aan te vullen met investeringen in leningen, converteerbare leningen of kapitaal. We beoordelen projecten op basis van hun maturiteitsstadium, dat een bepalende factor is voor het eraan verbonden risico.

EVALUATIE VAN DE MATURITEIT VAN EEN ONDERNEMING

Om de objectiviteit te maximaliseren, evalueren we de maturiteit van een onderneming met de MatMax-tool, ontwikkeld door de technologische incubator WSL. Met deze matrix kunnen we de technische (TRL) en commerciële (CRL) maturiteit van een onderneming bepalen. De investeringsstrategie laat ons toe om te investeren in projecten vanaf CRL 5 en TRL 5. Op commercieel niveau betekent dit dat de specifieke kenmerken van het product/de dienst die de onderneming wil commercialiseren (Minimal Viable Product, MVP), moeten zijn gedefinieerd en dat de behoefte van de markt moet zijn gevalideerd. Op technologisch vlak moet het product/de dienst minstens getest zijn in een gesimuleerde omgeving (proof of concept).



INVESTERINGSCRITERIA

Elke investering moet worden gedaan in een onderneming die in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is gevestigd, hetzij rechtstreeks via de hoofdvestiging, hetzij via een dochteronderneming voor buitenlandse vennootschappen die hun activiteiten in Brussel willen opstarten.

Wij zijn een generalistisch fonds dat openstaat voor alle sectoren van ethische activiteiten. We focussen echter op de vijf prioritaire investeringsthema's die finance&invest.brussels heeft geïdentificeerd (zie p. 10) en die kaderen in de economische transitie en deel uitmaken van het sociaaleconomische dynamisme van het Gewest.

In het algemeen is het respecteren van de private-publieke pariteit bij een financieringsronde een aandachtspunt. Onze tussenkomst mag niet meer bedragen dan 50% van de rondvraag. Dit geldt vooral voor jonge vennootschappen. In geval van een kmo/volgroeiende vennootschap zijn uitzonderingen mogelijk. Onze investering moet de vennootschap in staat stellen haar activiteiten uit te bouwen. We doen dan ook geen terugkopen van deelbewijzen van andere aandeelhouders (behalve specifieke verrichtingen van overdracht van een onderneming in cofinanciering met bankinstellingen).

De omvang van onze inbreng hangt af van de maturiteit van de onderneming, haar behoefte en het risiconiveau. De bedragen verschillen van geval tot geval. Niettemin bedraagt de minimale inbreng altijd 100.000 euro, met een maximum van 5 miljoen euro. De duur van onze tussenkomsten ligt in de meeste gevallen binnen een tijds kader van 5 tot 7 jaar.

ONZE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Zoals gezegd beschikken we over een waaier aan financiële instrumenten die hieronder worden beschreven:

De **participatie** in het kapitaal van een onderneming bestaat erin op effecten uitgegeven door de onderne-

ming in te schrijven of ze aan te kopen, waardoor we aandeelhouder kunnen worden. We blijven evenwel minderheidsaandeelhouder.

De **converteerbare lening** is een lening waarbij de kredietgever de optie maar niet de verplichting heeft om het resterende verschuldigde saldo van zijn lening om te zetten in aandelen als er zich bijvoorbeeld een liquiditeitsgebeurtenis voordoet bij de kredietnemer. Het is een financieel instrument dat gewaardeerd wordt door jonge ondernemingen die liquiditeitsbehoeften hebben, maar bepaalde commerciële of ontwikkelingsdoelstellingen willen bereiken voordat ze kapitaal gaan ophalen.

De **klassieke leningen** zijn gewoonlijk zonder waarborgen. Dit verhoogt ons risico en rechtvaardigt onze rentevoeten die hoger liggen dan de bankrentevoeten.

Sinds juli 2023 heeft finance&invest.brussels de mogelijkheid om zich via het InvestEU-programma te waarborgen bij het Europees Investeringsfonds (EIF). Dit mechanisme maakt het mogelijk om de rentevoet die aan de ontlenende vennootschappen wordt voorgesteld te verlagen, waardoor ze gunstigere voorwaarden krijgen voor hun leningen.

INVESTERINGSCYCLUS

Een dossier moet in meerdere stappen worden gevalideerd. We proberen de ondernemer steeds binnen een vrij korte termijn te ontmoeten. De analist die verantwoordelijk is voor het dossier start een proces voor het opstellen van een analysenota waarmee hij of zij een gefundeerd en objectief oordeel kan vormen over de geschiktheid van het dossier en de relevantie ervan voor de strategie van finance&invest.brussels. Deze nota zal worden verdedigd in het Investeringscomité, dat de technische aspecten van de analyse valideert en een investeringsvoorstel formuleert dat ter beslissing wordt voorgelegd aan de bevoegde beslissingsorganen. De analyse van een dossier en de verdediging ervan in de verschillende comités duurt doorgaans één tot drie maanden.

Zodra de investeringsbeslissing is genomen, werkt de dossierbeheerder samen met het juridische departement om de voorwaarden van de overeenkomst te onderhandelen, ongeacht of het gaat om een lening of een aandeelhoudersovereenkomst. Dit gebeurt parallel met de complianceprocedure. Na goedkeuring door de complianceverantwoordelijke kunnen de overeenkomsten worden ondertekend en de fondsen worden vrijgegeven.



BRUXELLES, WHAT ELSE?

Naast de rechtstreekse ondersteuning van de Brusselse ondernemingen is het ook onze ambitie om de zichtbaarheid van het Gewest internationaal te vergroten. Daartoe versterken we sinds twee jaar onze aanwezigheid op internationale beurzen (Slush, Ipem, Vivattech, Websummit, Supernova enz.) en economische missies in het buitenland.



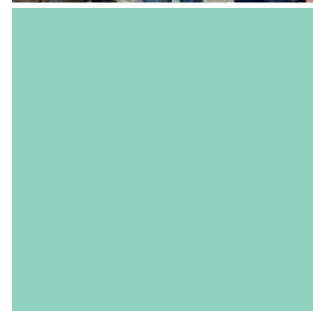
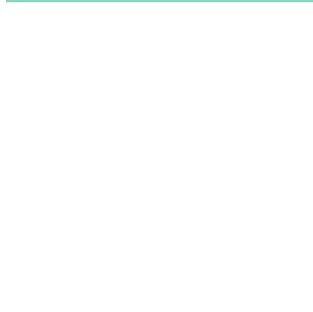
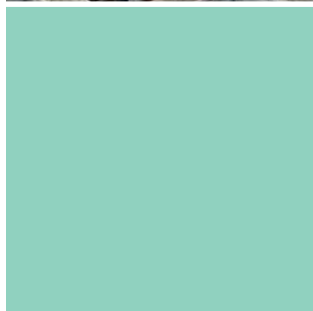
EVENT :
Investeerders ontmoeten

Elk jaar organiseert finance&invest.brussels verschillende evenementen om het Brusselse ondernemersecosysteem een boost te geven. Een terugblik op onze zomercocktail

voor investeerders in La Pharmacie Anglaise. Een sfeervol en gezellig moment om onze samenwerkingen te vieren en samen de toekomst voor te bereiden.



INVESTORS SUMMER COCKTAIL



EVENT :
Ontmoeting met CEOs / Founders

Een afterwork uitsluitend voor portefeuille CEO's in restaurant Château Moderne. Een leuk moment van ontmoetingen tussen bedrijfsleiders die worden ondersteund

door finance&invest.brussels. De ideale gelegenheid om uitdagingen en ervaringen te delen binnen onze dynamische community van bedrijfsleiders!



AANPAK :
Onze aanpak om kmo's, sociale ondernemingen en coöperaties te ondersteunen

Brusoc is een van de dochterondernemingen van de groep finance&invest.brussels. Sinds haar oprichting in 2001 heeft ze zich gepositioneerd als een belangrijke speler in de financiering en begeleiding van kleine ondernemingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vooral in de opstartfase.

Brusoc vergemakkelijkt en completeert de financieringsketen van kleine Brusselse ondernemingen en richt zich bij voorrang tot personen en ondernemingen die moeilijkheden ondervinden om een bankfinanciering te verkrijgen.

Brusoc werkt voornamelijk aan de creatie van financieringsoplossingen die beantwoorden aan de conjunctuur, de behoeften en de realiteit van de Brusselse economie. Haar acties dragen bij aan de opkomst en ontwikkeling van ondernemingen met als doel de rijkdom, de diversiteit en de versterking van het Brusselse sociaaleconomische weefsel te bevorderen. De voorbije twintig jaar heeft ze gewerkt aan de vergemakkelijking van de oprichting en ontwikkeling van ondernemingen in de verarmde wijken van de regio, onder meer door interessante rentevoeten aan te bieden.

Het kapitaal van Brusoc wordt aangehouden door finance&invest.brussels en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Verschillende financiële producten werden ontwikkeld in het kader van de Europese structuurfondsen (Rise UP, React EU en Open UP). Sommige producten zijn rechtstreeks gekoppeld aan crisiskredieten (Recover*, Oxygen* en Energy&Reno) of aan regionale opdrachten zoals de financiering van sociaal ondernemerschap, sociale ondernemingen, coöperaties (Coop Us) of de ontwikkeling van mature kmo's (Citiz Us, Brufin+ enz.). Brusoc kan ook tussenkomen in ondernemingen in moeilijkheden.

Brusoc draagt bij aan het behoud en de creatie van talrijke banen. Kleine ondernemingen scheppen vaak lokale jobs. De investeringen van de voorbije vijf jaar hebben bijgedragen aan het creëren of ondersteunen van meer dan 5.644 banen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Tewerkstelling maakt integraal deel uit van het investeringsbeleid. Te meer daar het zeer vaak gaat om

ondergekwalficeerde en niet-mobiele personen.

De investeringen sinds 2018 bedragen 46.500.000 euro en betreffen in totaal 1.023 gefinancierde ondernemingen. De gemiddelde lening per onderneming bedraagt 44.900 euro.

In de loop der jaren heeft Brusoc bijzondere aandacht besteed aan sociale en impactbevorderende ondernemingen. Er dient te worden opgemerkt dat 22% van de investeringen die de voorbije vijf jaar werden gedaan betrekking hebben op erkende sociale ondernemingen en coöperaties. We merken op dat 40% van de ondernemingen gelinkt is aan vrouwelijk ondernemerschap.

De leningen Open Up, Rise Up, React EU en Recover (Europese structuurfondsen) vertegenwoordigen 12.400.000 euro of 29% van de totale investeringen.

KENMERKEN VAN DE GEFINANCIEERDE ONDERNEMINGEN

De meeste kleine ondernemingen met microkredieten zijn ondernemingen met een lage solvabiliteit. Ze blijven kwetsbaar en hun ontwikkeling vraagt om begeleiding en een sterke aanwezigheid. Het gaat meestal om starters die jonger zijn dan een jaar. Ze bieden een lage rentabiliteit, maar de ontwikkelde activiteiten maken het mogelijk om de bestuurders te vergoeden.

SPECIFIEKE AANPAK

Brusoc biedt de begunstigden begeleiding voor en na de financiering. Alle partners krijgen specifieke ondersteuning en persoonlijk advies. Deze menselijke en technische aanpak helpt ondernemingen om te starten en te groeien, terwijl het risico op mislukking wordt verkleind.

Het ambitieuze investeringsbeleid van de afgelopen jaren ligt aan de basis van de huidige groei. De waarde van de portefeuille kent inderdaad een duidelijke stijging. Het aantal financieringsaanvragen blijft stabiel. Dankzij de talrijke bestaande partnerschappen met het Brusselse ecosysteem kunnen er volop financieringsaanvragen worden gedaan.

*Recover en Oxygen zijn tijdelijke financiële producten die ten gevolge van de Covid-19-crisis geïmplementeerd werden. Ze kunnen in geval van crisis opnieuw geactiveerd worden.

EVENT :
Netwerken & ervaringen delen

Brusoc by finance&invest.brussels organiseert ontbijtbijeenkomsten met een zestigtal ondernemers. Op deze bevoorrechte momenten kunnen goede praktijken en adviezen over specifieke thema's worden verkregen

en uitgewisseld. Tijdens de sessies in 2023 gingen we in op jobcreatie, succesfactoren en de transitie van kleine bedrijven. Een unieke gelegenheid om te netwerken en inspirerende ervaringen te delen!



AANPAK : Hoe we zko's en kmo's ondersteunen

Het departement geautomatiseerde producten en waarborgen is bedoeld om de financieringsketen van de Brusselse ondernemingen te completeren door hoofdzakelijk geautomatiseerde waarborgen en leningen toe te kennen.

gedetailleerde financiële analyse van de aanvraag nodig is. Deze aanpak vereenvoudigt en versnelt het toekenningsproces van deze geautomatiseerde producten, waardoor Brusselse ondernemingen kostbare tijd winnen bij hun zoektocht naar financiering.

WAT IS AUTOMATISATIE VAN FINANCIËLE PRODUCTEN BINNEN FINANCE&INVEST.BRUSSELS?

In tegenstelling tot de twee operationele departementen die eerder werden voorgesteld, biedt het departement geautomatiseerde producten geen gepersonaliseerde aanpak.

De voorwaarden voor de toekenning van waarborgen en leningen zijn strikt vastgelegd en zijn identiek voor alle zko's en kmo's. De criteria worden bepaald door een wettelijk kader dat voor iedereen toegankelijk is. Aanvragen voor geautomatiseerde producten worden uitsluitend online ingediend en behandeld, zonder dat er een ontmoeting met de groepsteams of een

Na de toekenning van het geautomatiseerde product kunnen controles worden uitgevoerd om na te gaan of de toekenningsvoorwaarden strikt worden nageleefd. In dat geval zal het niet naleven van alle of een deel van deze voorwaarden een negatieve impact hebben op alle of een deel van de voordelen van het geautomatiseerde product.

	GEAUTOMATISEERDE PRODUCTEN	PRODUCTEN OP MAAT
Ontmoeting met bedrijven	GEEN	JA
Gedetailleerde financiële analyse van de financieringsaanvraag door de groepsteams	GEEN	JA
Naleving van identieke strikte regels voor alle zko's en kmo's, voorzien in een wettelijk stelsel	JA	GEEN
Beslissing tot toekenning van de financiering door een beslissingsorgaan van de groep	GEEN	JA
Invoeren en toekennen van de financieringsaanvraag via een onlineplatform	JA	GEEN

WAT ZIJN DE GEAUTOMATISEERDE FINANCIËLE PRODUCTEN BINNEN FINANCE&INVEST.BRUSSELS?

Ten eerste is er de **waarborg** die de toegang tot professionele kredieten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest moet vergemakkelijken. Voor zko's of kmo's die niet over voldoende waarborgen beschikken om aan een kredietinstelling te bieden, verschaft de waarborg hen toegang tot het bankkrediet. In de meeste gevallen is het verkrijgen van deze waarborg een voorwaarde voor de toekenning van het krediet door de bank en speelt hij dus een essentiële rol als hefboom om de Brusselse economie te ondersteunen. De toekenning van de waarborg is geautomatiseerd tot 500.000 euro, waarbij de partnerbank van de groep de toestemming voor de waarborg kan invoeren en daartoe kan beslissen via een onlineformulier.

Bovenop deze geautomatiseerde waarborgen is het ook mogelijk om naast bankkredieten een **geautomatiseerde achtergestelde lening** voor een klein bedrag te verkrijgen. Ook hier voert de partnerbank deze lening in en beslist over de toekenning ervan. Zij maakt gebruik van voormeld onlineformulier; zo wordt de achtergestelde leningovereenkomst automatisch gegenereerd en verstuurd naar de zko/kmo.

Het departement geautomatiseerde producten en waarborgen werkt nauw samen met alle partnerbanken om het gebruik van deze geautomatiseerde waarborgen/leningen te vergemakkelijken en toe te zien op de naleving van alle reglementaire verplichtingen die aan deze producten verbonden zijn.

Tot slot wordt ook een achtergestelde lening met burgersparen geautomatiseerd via een onlineformulier. Het gaat om de **proxileningen** die het spaargeld van Brusselse particulieren, vaak 'Family, Friends and Fools' genoemd, mobiliseren om de financiering van een Brusselse activiteit als zelfstandige of kmo mogelijk te maken. Een particuliere kredietgever geniet bovendien fiscale voordelen in verband met de lening :

// Een jaarlijks belastingkrediet van 4% voor de eerste drie jaar en 2,5% voor de resterende jaren.

AANPAK : Hoe we de economische transitie ondersteunen?

Er worden speciale incentives ingevoerd om voorbeeldige ondernemingen op sociaal of ecologisch vlak te ondersteunen*. Zij genieten een verhoogd

// Een eenmalig belastingkrediet van 30% op de hoofdsom die effectief verloren gaat in geval van, bijvoorbeeld, een faillissement.

En de lenende onderneming geniet een interessante rentevoet en een lening die is achtergesteld aan de bestaande en toekomstige schulden van de onderneming.

Het departement geautomatiseerde producten en waarborgen beheert de registratie van deze leningen en waakt over de naleving van alle reglementaire voorwaarden van de proxilening.

EN WAT ZIJN DE OPLOSSINGEN VOOR DE ONDERNEMING ALS NIET ALLE VOORWAARDEN VOOR HET VERKRIJGEN VAN EEN GEAUTOMATISEERD PRODUCT VAN DE GROEP STRIKT WORDEN NAGELEEFD?

Naast de geautomatiseerde waarborgen zijn er ook de waarborgen op maat om het tekort aan zekerheden van een Brusselse onderneming voor het verkrijgen van een krediet bij haar bank op te vangen. Deze waarborgen worden toegekend in bepaalde complexere gevallen of wanneer het bedrag van 500.000 euro waarborg overschreden wordt (zonder nooit meer dan 1,5 miljoen euro te mogen bedragen). In dat geval wordt de aanvraag van de bank in detail geanalyseerd en voorgelegd aan het ad-hocbeslissingsorgaan.

Als de voorwaarden voor een geautomatiseerd product van de groep niet worden nageleefd, is het in het algemeen nog altijd mogelijk om de financieringsmogelijkheden na te gaan bij de twee andere departementen op maat (Start-ups, scale-ups en kmo's / Zeer kleine, sociale en coöperatieve ondernemingen).

KUNNEN DE GEAUTOMATISEERDE PRODUCTEN GECOMBINEERD WORDEN MET ANDERE PRODUCTEN OP MAAT VAN DE GROEP?

Ja, dat kan zeker (zie 'Onze partners' p. 45). De combinatie van de verschillende financieringsoplossingen binnen de groep toont de relevantie aan van de producten die de groep ter beschikking stelt ten gunste van de Brusselse ondernemingen.

*Zie <https://economie-werk.brussels/voorbeeldigheid-bedrijf>

EVENT : **Eerste verjaardag van de geautomatiseerde waarborgen**

Op 4 juli 2023 vierde finance&invest.brussels de eerste verjaardag van de invoering van geautomatiseerde waarborgen, samen met alle bankpartners en de staatssecretaris van Economische Transitie. Deze viering zette het toenemende succes van het gebruik van geautomatiseerde waarborgen door bankpartners ten voordele van Brusselse ondernemingen in de schijnwerpers, een succes dat werd bevestigd met een recordvolume aan waarborgen voor zko's/kmo's eind 2023 (zie verslag over het WBF, p. 61).

Daarnaast verwelkomden we ook twee nieuwe bankpartners: Beobank en Bank van Breda. We werken nu samen met zes bankinstellingen om de Brusselse economie te ondersteunen met geautomatiseerde waarborgen.



08 BEHEERSVERSLAG

Dames en heren,

We stellen u graag het jaarverslag voor over de activiteit van finance&invest.brussels ter gelegenheid van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

1. BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN TIJDENS HET BOEKJAAR

In 2023 hebben finance&invest.brussels en haar dochterondernemingen het Brusselse socio-economische weefsel verder ondersteund en ontwikkeld. De groep, in haar geheel, is tussengekomen in 184 nieuwe investeringsdossiers voor een totaalbedrag van 55.508K euro, waarvan 19.388K euro in de vorm van kapitaaltussenkomen en 36.120K euro in de vorm van leningen. finance&invest.brussels is, meer in het bijzonder, tussengekomen in 49 nieuwe investeringsdossiers voor een totaalbedrag van 27.884K euro, waarvan 17.274K euro in de vorm van kapitaaltussenkomen en 10.610K euro in de vorm van leningen.

In juni 2023 heeft finance&invest.brussels een garantieovereenkomst ondertekend met het Europees Investeringsfonds ('EIF') om toegang te krijgen tot het garantie-instrument InvestEU. Dit garantie-instrument biedt een dubbel voordeel op de markt: het beperkt het risico op de portefeuille van gewaarborgde leningen en maakt het mogelijk om een competitievere rentevoet aan te bieden voor de ondersteunde ondernemingen.

finance&invest.brussels zette in 2023 ook het beheer van het relancefonds boosting.brussels voort, een opdracht van de regering van het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest (BHG). Dit fonds heeft tot doel de ambitieuze projecten te ondersteunen van ondernemingen die gezond waren vóór de COVID-19-crisis, met het oog op het herstel en de heroriëntering van de Brusselse economie.

2023 werd ook gekenmerkt door het voortzetten van het beheer van de portefeuille van leningen die werden toegekend in het kader van de gedelegeerde opdracht om kredieten toe te kennen aan bepaalde ondernemingen in de horecasector (of leveranciers

ervan) omwille van de gezondheids crisis veroorzaakt door COVID-19, en door het beheer van het transitiefonds dat tot doel heeft bij te dragen aan de transitie van de hele economie van het Gewest naar een koolstofarme economie en naar een circulaire en regeneratieve economie.

finance&invest.brussels bleef bovendien de ontwikkeling van de Brusselse economie ondersteunen via haar dochterondernemingen, waaronder met name Brustart (financiering van starters) en Brusoc (sociale en lokale economie), die in 2023 zijn tussengekomen in een aanzienlijk aantal dossiers.

We herinneren eraan dat finance&invest.brussels, via haar dochteronderneming BRINFIN, voor rekening van de Brusselse regering, gedelegeerde opdrachten uitvoert voor het BGHGT (beheer van de thesaurie van de Brusselse gemeenten en OCMW's), het IRIS-netwerk (Brusselse ziekenhuizen) en de Franse Gemeenschapscommissie.

De activiteiten van de dochteronderneming SFAR, die actief is in het kader van de door het BHG toevertrouwde gedelegeerde opdracht voor de bouw van bijna 1.000 sociale woningen, werden dit jaar ook voortgezet. Deze opdracht loopt binnenkort af. Er wordt nog een laatste werf bestudeerd.

2. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

// 2.1 RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR

Het boekjaar wordt afgesloten met een winst van 49K euro tegenover een verlies van 1.744K euro in 2022.

De bedrijfsopbrengsten (1.629K euro – 1.404K euro in 2022) omvatten, in hoofdzaak (1.290K euro – 1.129K euro in 2022), de factureringen aan de dochterondernemingen en de zogenaamde deelvennootschappen ter vergoeding van de prestaties die finance&invest.brussels in deze vennootschappen heeft verricht, alsook de doorrekeningen aan de dochterondernemingen van hun aandeel in de algemene kosten die de moedermaatschappij voor de hele groep heeft gemaakt.

Ze omvatten in 2023 ook 305K euro aan subsidies, voornamelijk gekoppeld aan de exploitatiesubsidie ontvangen in het kader van de gedelegeerde opdracht betreffende het transitiefonds waarvan hierboven sprake.

De bedrijfskosten (5.979K euro – 5.395K euro in 2022) zijn gestegen ten opzichte van het vorige boekjaar. Ze omvatten voornamelijk de diverse goederen en diensten (1.833K euro – 1.571K euro in 2022), de personeelskosten (3.475K euro – 3.227K euro in 2022), de afschrijvingen (366K euro – 387K euro in 2022) en de andere bedrijfskosten (304K euro – 278K euro in 2022).

De diverse goederen en diensten stijgen (+17%). Deze stijging is enerzijds te verklaren door het effect van de inflatie en anderzijds door stijgende promotie- en communicatiekosten. Ook de personeelskosten stijgen ten opzichte van 2022 (+8%), voornamelijk door de loonindexering in januari 2023.

De financiële opbrengsten bedragen 6.732K euro tegenover 4.712K euro in 2022, hetzij een stijging van 2.020K euro.

Deze financiële opbrengsten omvatten de interesten geïnd op de toegekende leningen (4.365K euro – 2.491K euro in 2022), de opbrengsten van de toegekende participaties (626K euro – 278K euro in 2022), de opbrengsten van de geldbeleggingen (680K euro – 90K euro in 2022) en de niet-recurrente financiële opbrengsten (1.062K euro – 1.658K euro in 2022). De toename van de financiële opbrengsten en de geïnde interesten in het bijzonder is voornamelijk het gevolg van de sterke groei van de leningenportefeuille en de stijging van de rentevoeten in 2023.

De niet-recurrente financiële opbrengsten bedragen 1.062K euro in 2023 in vergelijking met 1.658K euro in 2022. Deze financiële opbrengsten omvatten voornamelijk terugnemingen van waardeverminderingen als gevolg van in 2023 gerealiseerde overdrachten.

De financiële kosten bedragen 2.482K euro tegenover

2.463K euro in 2022. Ze omvatten voornamelijk de niet-recurrente financiële kosten (2.565K euro in 2023 in vergelijking met 2.350K euro in 2022). Deze financiële kosten worden gecompenseerd door terugnemingen van waardeverminderingen voor 272K euro in 2023.

De niet-recurrente financiële kosten bestaan enerzijds uit de geboekte waardeverminderingen op financiële vaste activa ten belope van 1.573K euro, die betrekking hebben op de investeringsdossiers, zowel in kapitaal als in leningen, waarin finance&invest.brussels heeft geoordeeld dat een waardevermindering moet worden geboekt, en anderzijds uit de gerealiseerde minderwaarden voor 991K euro als gevolg van in 2023 uitgevoerde overdrachten.

De geboekte waardeverminderingen op het kortetermijngedeelte van de leningen bevinden zich in de waardeverminderingen op vlottende activa.

In dit opzicht merken we op dat in 2023 tal van moratoria in hoofdsom werden toegekend aan de vennootschappen die leningen ontvangen om hun kasmiddelen te ontlasten. Deze konden dan ook voor het merendeel hun interestvervaldagen nakomen.

// 2.2 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Het balanstotaal bedraagt 246 miljoen euro tegenover 217 miljoen euro eind 2022.

Het actief van de balans omvat voornamelijk de materiële vaste activa (2.854K euro), de financiële vaste activa (152.732K euro), de vorderingen op meer dan een jaar (6.000K euro), de vorderingen op korte termijn (48.694K euro), de geldbeleggingen (34.278K euro), de kasmiddelen (758K euro) en de overlopende rekeningen van het actief (454K euro).

De materiële vaste activa bestaan hoofdzakelijk uit kantoorgebouwen. Ze dalen lichtjes ten opzichte van 2022 door de afschrijvingen.

De financiële vaste activa zijn stabiel gebleven op 31 december 2023, op 152.732K euro tegenover 150.124K euro eind 2022. De nieuwe investeringen in 2023 compenseren de terugbetalingen van de leningen.

De vorderingen op meer dan een jaar, die voornamelijk het langetermijngedeelte van de vorderingen door overdrachten van aandelen omvatten, zijn gedaald van 8.000K euro eind 2022 tot 6.000K euro eind 2023.

De vorderingen op ten hoogste een jaar bedragen 48.694K euro tegenover 17.312K euro eind 2022. Ze

omvatten voornamelijk het kortetermijngedeelte van de toegekende leningen (14.918K euro) na aftrek van de bijbehorende waardeverminderingen, de vorderingen op de aandeelhouders voor het opgevraagde en niet-gestorte kapitaal op 31 december 2023 (32.650K euro) en de handelsvorderingen ten belope van 1.019K euro. De sterke stijging van deze post is te verklaren door de vordering op de aandeelhouders voor het opgevraagde en niet-gestorte kapitaal. Eind 2023 vond immers een opvraging plaats voor een kapitaalschijf met een vervaldag in 2024.

De geldbeleggingen en de kasmiddelen moeten in combinatie worden gelezen. Deze twee gecombineerde posten bedragen 35.036K euro en zijn stabiel gebleven ten opzichte van 2022, toen deze twee posten samen 37.834K euro bedroegen.

De overlopende rekeningen van het actief (454K euro) omvatten hoofdzakelijk de prorata van de verworven interesten aan het einde van het boekjaar op de toegekende leningen.

Het passief van de balans bestaat hoofdzakelijk uit het eigen vermogen (240.202K euro) dat 98% van het balanstotaal vertegenwoordigt, waarbij het saldo bestaat uit de kortetermijnschulden (5.627K euro) en de overlopende rekeningen van het passief (366K euro).

Het eigen vermogen omvat het kapitaal van 210.676K euro, waarvan 32.775K euro nog niet is opgevraagd, de wettelijke reserve (7.770K euro), de beschikbare reserves (18.750K euro), de overgedragen winst (1.003K euro) en de kapitaalsubsidies (34.748K euro). In 2023 werd een derde kapitaalschijf ter waarde van 32.775K euro opgevraagd bij onze aandeelhouders.

De kapitaalsubsidies omvatten 34.748K euro die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ter beschikking stelt in het kader van de gedelegeerde opdrachten COVID-19 waarvan hierboven sprake en in het kader van het transitiefonds. De voor de financiering van deze opdrachten ter beschikking gestelde fondsen werden geboekt in de boekhoudkundige rubriek 'kapitaalsubsidies'. Deze laatste dekken de toegekende leningen en participaties die op het actief van de balans staan.

De daling van de boekhoudkundige rubriek 'kapitaalsubsidies' met 5.618K euro is enerzijds te wijten aan de waardeverminderingen op deze dossiers in 2023 die rechtstreeks worden afgetrokken van de kapitaalsubsidies en anderzijds aan de terugbetaling aan het BHG van de bedragen die finance&invest.brussels ontvangt als terugbetaling van de toegekende

leningen. Bij de inning van de terugbetalingen in hoofdsom en in interesten in het kader van de gedelegeerde opdrachten COVID-19 worden de met deze terugbetalingen overeenstemmende bedragen immers afgehouden van de subsidies en overgeschreven naar een schuldrekening ten behoeve van het BHG en terugbetaald volgens de in de overeenkomst vastgelegde modaliteiten. De terugbetalingen in hoofdsom en de interesten ontvangen op deze datum werden geboekt op een schuldrekening ten behoeve van het BHG op het passief van de balans. Deze twee elementen worden echter gecompenseerd door de boeking in deze boekhoudkundige rubriek van de fondsen ontvangen van het BHG in 2023 (4.000K euro) in het kader van het transitiefonds.

Met betrekking tot het geschil tussen finance&invest.brussels en Polygone International NV in falingsfaling, aangehaald in de vorige jaarverslagen, moet worden opgemerkt dat de raadkamer op 15 mei 2018, op basis van de vordering tot buitenvervolginstelling van het openbaar ministerie, heeft beslist om finance&invest.brussels en de andere personen tegen wie een klacht werd ingediend, niet strafrechtelijk te vervolgen. Het opgeschorte burgerlijk dossier werd ondertussen opnieuw opgestart en wacht op een vonnis.

De Raad van Toezicht en de advocaat die de belangen van finance&invest.brussels verdedigt, blijven van mening dat het niet nodig is om in dit dossier provisie aan te leggen.

3. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN SINDS DE AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR

Er zijnsinds de afsluiting geen belangrijke gebeurtenissen te melden die een materiële impact kunnen hebben op de financiële situatie van finance&invest.brussels. Er zijn ook geen andere omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap.

4. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Raad van Toezicht verklaart dat de vennootschap geen enkel belangrijk of abnormaal risico heeft geïdentificeerd en dat de enige risico's of onzekerheden waarmee de vennootschap werd geconfronteerd, inherent waren aan de uitgeoefende activiteit.

5. ANDERE OPMERKINGEN

De Raad van Toezicht heeft tijdens het boekjaar 2023 geen kennis gekregen van enige verrichting of beslissing die de onmiddellijke toepassing van de bepalingen van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen tot gevolg heeft.

De Raad van Toezicht benadrukt ook, in naleving van de wettelijke bepalingen met betrekking tot het jaarverslag, dat er in 2023 geen enkele verrichting of activiteit op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werd uitgevoerd, dat er geen bijkantoor bestaat en dat er geen gebruik werd gemaakt van een specifiek of risicovol financieel instrument.

De Raad van Toezicht verklaart een getrouw beeld van de gang van zaken, van de situatie van de vennootschap en van haar resultaten te hebben gegeven.

6. VOORSTEL TOT GOEDKEURING VAN DE REKENING EN BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De Raad van Toezicht stelt aan de algemene vergadering voor om de rekening goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris. De Raad stelt ook voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Te bestemmen winst van het boekjaar	€ 49.108
Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	€ 956.271
Te bestemmen resultaat	€ 1.005.379
Bestemming:	
<u>Wettelijke reserve</u>	<u>€ 2.455</u>
<u>Over te dragen winst</u>	<u>€ 1.002.924</u>

Opgemaakt in Brussel op 13 mei 2024

Quentin VAN DEN HOVE d'ERSTENRYCK,
Vicevoorzitter

Denis KNOOPS,
Voorzitter

09 INVESTERINGSPOORTEFEUILLE

// UITGELICHTE PARTNERS IN 2023



RESORTECS

Cédric Vanhoeck - Co-founder & CEO

FINANCIERING:

KAPITAALPARTICIPATIE : 1 miljoen euro

Dit Brussels bedrijf ontwikkelde een innovatieve recyclingoplossing voor textiel, bestaande uit twee sleutelementen: een thermisch oplosbaar naaigaren en een unieke industriële oven die dit garen in slechts enkele minuten kan smelten. Het door Resortecs ontwikkelde smeltgaren bestaat uit 'niet-traditionele' componenten waarvan de smelttemperatuur lager is dan die van gebruikelijke materialen zoals polyester. Met zijn demontageoplossing streeft het bedrijf ernaar om de CO₂-voetafdruk van de textielindustrie in de nabije toekomst met 40 miljard ton te verminderen.

Het bedrijf introduceert een innovatieve en revolutionaire demontageoplossing op de markt. Resortecs werd opgericht in 2017 en heeft jarenlang gewerkt aan de ontwikkeling van zijn technologie, die sindsdien is beproefd in pilootprojecten met bekende merken zoals Decathlon, Inditex, H&M enz. Het huidige doel is om deze oplossing uit te rollen en een referentie te worden in de demontagesector. Met een enorm impactpotentieel en een wereldwijde ambitie is de uitdaging groot. Daarom nam FIB met trots deel aan de fondsenwerving van 2023, samen met andere geëngageerde investeerders.



Lucie Thieule - Investment Manager



financeinvest.brussels organiseerde een persbezoek, in aanwezigheid van de premier, om de technologische innovatie van Resortecs onder de aandacht te brengen.



AI-BLOX

Jeroen Plasman – Co-founder / Hans Stevens – Co-founder

FINANCIERING:

GEGARANDEERDE CONVERTEERBARE
LENING DOOR INVESTEUR: 300.000 euro

AI-Blox brengt modulaire hardwareproducten op de markt, die dankzij hun krachtige NVIDIA-processoren grote hoeveelheden data lokaal kunnen verwerken. Dit is vooral handig om AI-modellen lokaal, snel en efficiënt uit te voeren. Dankzij het modulaire ontwerp kan dit hardwareplatform worden aangepast aan de specifieke gebruikssituaties die de klant wenst. Vandaag telt AI-Blox al een aantal klanten die regelmatig nieuwe bestellingen plaatsen om deze hardware structureel te integreren in hun eigen producten.

Het sterke en complementaire team van Hans en Jeroen, in combinatie met het relevante en sterke product, overtuigde ons al snel om mee te doen. Het modulaire product is immers zeer relevant voor specifieke AI-oplossingen, en bovendien werkt het oprichtersteam samen met zijn eerste medewerkers aan de continue ontwikkeling van hun hardware- en softwareplatform. Ook commercieel gaat het hen voor de wind, want in 2,5 jaar heeft AI-Blox een sterke verkoopshistoriek opgebouwd, met een sterk groeipotentieel. Daarom financierden we het bedrijf eind 2023 via een converteerbare lening om die groei te ondersteunen, zowel commercieel als voor de ontwikkeling van hun product.



Quentin Stevenart – Senior Financial & Sustainability Analyst



AGIFLY

Nicolas Rampelbergs – Co-founder / Jan-Pieter Cootjans – Co-founder /
Alain Pecourt – Co-founder

FINANCIERING:

LENING: 150.000 euro
GEAUTOMATISEERDE WAARBORG: 97.500 euro

Agifly heeft een toegewijd team van meer dan 20 professionals en is gespecialiseerd in het ontwerpen en ontwikkelen van software en cloudoplossingen. De onderneming levert haar diensten aan kmo's, multinationals en entiteiten uit de publieke sector in Vlaanderen, Brussel en Wallonië. Ze staat bekend om haar expertise in het creëren van een digitale twin van eengezinswoningen, steden of regio's en heeft grote projecten uitgevoerd zoals 'RenoCity' en 'Checkehuis'. Onlangs startten ze een samenwerking met meer dan 20 partners voor een Europees project om stedelijke community's te versterken.

financeinvest.brussels wil de financieringsketen completeren. Agifly is een zeer goed voorbeeld van hoe we hebben kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van een bedrijf door de combinatie van eigen vermogen, bankfinanciering gewaarborgd door FIB en een investering van onszelf om de groei te financieren. De oprichters van Agifly hebben het verstandige initiatief genomen om ons al vanaf het begin van hun project te contacteren. Zo konden we verschillende financieringsopties overwegen en samen de financiële constructie opbouwen. Vandaag begeleidt Agifly heel wat bedrijven in hun digitale transformatie. Hun specialisatie in bouw, renovatie en energie sluit perfect aan bij onze waarden.



Christine Hick – Investment Manager



STORY HOUSE

Maarten Schmidt – Founder

FINANCIERING:

LENING: 50.000 euro

Story House is een productiebedrijf dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling en de productie van films. Sinds de oprichting in 2013 heeft Story House meer dan 20 films geproduceerd, vooral documentaires.

Bij de lancering was Story House gespecialiseerd in documentaires en werd het ondersteund door Brusoc. Omdat de industrie door de gezondheidscrisis op zijn kop werd gezet, beslist Maarten om Story House te heroriënteren. Hij richt zich op jeugd- en tienercontent. Het idee is om toekomstige generaties te inspireren met betekenisvolle verhalen. Het doel is om unieke content te produceren voor zowel de lokale als de internationale markt. De projecten nemen echter tijd in beslag en de onderneming moet alles voorfinancieren. Maarten wendde zich dus opnieuw tot Brusoc. Zijn doel is dat een van zijn producties op een dag wordt voorgesteld op het festival van Cannes. Goed zo, Maarten!



Nawfal Jorio – Investment Manager



CHRISTOPHER

Christopher Wouters – Founder

FINANCIERING:

WAARBORG PLUS

Christopher werkt al 17 jaar als kapper. Nadat hij lang voor andere salons had gewerkt, wilde hij zijn eigen baas worden en een plek creëren die beter bij hem paste, een ruimte die ontworpen is als een leefplaats en waar iedereen zich thuis voelt, ver weg van de gebruikelijke commerciële sfeer. In juni 2023 opende hij zijn salon in retrostijl in Ukkel. In zijn salon worden ook creaties van kunstenaars tentoongesteld.

Om zijn droom waar te maken, moest Christopher de juiste financiering vinden. Hij wendde zich tot zijn bank voor een krediet, wat soms complex is als de ondernemer niet over voldoende zekerheden beschikt. Om het risico te beperken, koos de bank voor de alles-in-één-formule 'Waarborg plus', een geautomatiseerde tool die het verkrijgen van een extra waarborg en een aanvullende lening achtergesteld aan het bankkrediet vergemakkelijkt. Het geval van Christopher is een goed voorbeeld van de oplossingen van financeinvest.brussels die de financiering van de Brusselse ondernemingen vereenvoudigen en versterken.



Thomas Deman – Automated products & guarantees Auditor

CARTOONBASE

Thomas Doutrepoint - Co-founder & Managing Director /
Luc de Brabandere - Co-founder / Martin Saive - Co-founder

FINANCIERING:

BOOSTING LENING: 600.000 euro

Cartoonbase werd opgericht in 2017 door Luc de Brabandere, Martin Saive en Thomas Doutrepoint. Het bedrijf noemt zichzelf een 'visueel storytelling bureau' en creëert video's, digitale ervaringen en evenementen om organisaties te helpen zich te transformeren of te communiceren over complexe onderwerpen, en dat aan de hand van creatieve illustraties over verandering met een boeiende content. Het team telt vandaag 26 medewerkers in Brussel en meer dan 200 klanten over de hele wereld.

Cartoonbase vroeg *finance&invest.brussels* via *boosting.brussels* om de groei en de aanwerving van nieuwe medewerkers te begeleiden via de financiering van het werkkapitaal. Zo ontdekten we een mooie, creatieve Brusselse kmo van menselijke omvang, met een jong en dynamisch team dat originele en innovatieve oplossingen heeft ontwikkeld voor zijn klanten, wat ons overtuigde om zijn ontwikkeling te ondersteunen. Dankzij die financiering kan Cartoonbase ook een dertigtal extra banen creëren in het Brussels Gewest.



Danielle Caron - Business Development Manager
Joëlle Borghans - Investment Manager



POSIDONIA

Antoine Woitrin - Founder & CEO

FINANCIERING:

LENING: 200.000€

Sinds 2012 zet het Brusselse bedrijf Posidonia zich in om het gebruik van natrium terug te dringen zonder afbreuk te doen aan de smaak van levensmiddelen. Het werkt samen met laboratoria en industriële spelers om het natriumgehalte in voeding met meer dan 25% te verlagen. Zijn missie is om samen te werken met overheden, de voedingsindustrie en consumenten voor een meetbare impact.

Het bedrijf exploiteert zijn eigen zout op het eiland Formentera op de Balearen, die vanwege hun natuurlijke omgeving tot het werelderfgoed van de UNESCO behoren, zonder additieven of kleurstoffen, met een laag natriumgehalte van 8 g per 100 g. Het zout wordt hoofdzakelijk in bulk verkocht aan de voedingsmiddelenindustrie, en dan vooral bakkerijen. Posidonia biedt ook een gevarieerd assortiment producten aan (ham, gerookte zalm, soepen, sauzen, pizza's, vleeswaren enz.).

Overtuigd van de missie van het bedrijf, van de commerciële dynamiek van zijn directeur en zijn team, van de resultaten die het levert bij de export naar Duitsland en inmiddels ook Frankrijk, heeft *finance&invest.brussels* een lening toegekend die het mogelijk maakte om extra commerciële medewerkers aan te werven en een voorraadversterking te verzekeren die overeenstemt met de omzetgroei.



Hugues Van Renterghem - Investment Manager

LA CÂLINERIE

Amandine Bourgueil - Founder

FINANCIERING:

RISE UP LENING: 50.000 euro

La Câlinerie is een kaasmakerij aan de Lakenlaan 15 in Jette. De kaasmakerij biedt een honderdtal ambachtelijke kazen van Belgische en Europese oorsprong aan. Het bedrijf maakt ook kaasschotels op maat, delicatessen en zuivelproducten, wijnen en bieren. Sinds de opening in december 2023 is La Câlinerie al een groot succes.

Amandine Bourgueil ontdekt haar passie voor kaas terwijl ze als studente werkt voor een kaasmakerij in Malmedy. In 2023 beslist ze om het ondernemersavontuur aan te gaan. Toen we haar ontmoetten, had ze al een marktonderzoek uitgevoerd bij de inwoners van Jette die enthousiast leken over het idee om een kaasmakerij in hun gemeente te verwelkomen. Zij vroeg ons om de financiering door Crédal aan te vullen.

Vandaag, op haar 25e, is Amandine zaakvoerder van haar eigen kaasmakerij en toont ze dagelijks moed en vastberadenheid.



Jeriel Akoto - Financial Analyst



TUTTA PANNA

Sarah Robert - Founder

FINANCIERING:

ENERGY & RENO LENING: 10.000€

Tutta Panna is een ijssalon aan de Monte-Carlolaan in Vorst. Het wordt uitgebaat door gepassioneerde ijsmaakster Sarah Robert, die alleen werkt met verse en natuurlijke producten, zonder kunstmatige kleurstoffen of aroma's. De ambachtelijke ijsjes met verschillende smaken bekoren al de smaakpapillen van vele klanten. Tutta Panna heeft ook andere lekkernijen zoals Luikse en klassieke wafels, en pannenkoeken.

In 2015 schoilde Sarah Robert zich om met een opleiding tot ambachtelijk ijsmaker bij IFAPME. Vier jaar later start ze als zelfstandige ijsmaker en in 2022 opent ze haar ijssalon Tutta Panna. Sarah vroeg Brusoc om de installatie van fotovoltaïsche panelen op het dak van haar ijssalon te financieren. Dankzij deze werken kon Tutta Panna besparingen realiseren door de elektriciteitskosten voor de koelkasten, diepvriezers en andere elektrische toestellen te verminderen.



Jeriel Akoto - Investment Manager

FINANCIERING:

GEGARANDEERDE
CONVERTEERBARE LENING DOOR INVESTEU: 200.000 euro

Givemefive biedt een SaaS-oplossing van het type CPQ (Configure-Price-Quote), een aanvullende tool bij CRM's zoals Hubspot en Salesforce. CPQ automatiseert het opstellen van offertes voor gepersonaliseerde producten of diensten, wat de verkoopprocessen efficiënter maakt. Met Givemefive kunnen commerciële teams snel nauwkeurige offertes opstellen die zijn afgestemd op de specifieke behoeften van de klant, met inachtneming van vooraf gedefinieerde configuratie- en prijsregels. Deze oplossing helpt fouten te verminderen, de productiviteit te verhogen en de nauwkeurigheid van offertes te garanderen, wat vooral nuttig is voor bedrijven die complexe producten/diensten met verschillende opties en prijsregels aanbieden.

We hebben dit bedrijf om verschillende redenen gesteund. Ten eerste is het bedrijf erin geslaagd om een complexe tool te ontwikkelen die volgens de feedback van de markt nuttig is en kan concurreren met andere toonaangevende CPQ-oplossingen. Vervolgens toonde het team een opmerkelijke veerkracht en degelijkheid bij zijn zoektocht naar de Product-Market-Fit, wat aantoont dat het de uitdaging aangaat om te concurreren met de grote spelers in CPQ. Ten slotte onderscheidt het bedrijf zich van zijn belangrijkste concurrenten op relevante aspecten volgens de marktreturns en richt het zich op een niche met een grote vraag naar hun oplossing met een aanzienlijk groeipotentieel.



Antoine Kuypers - Investment Manager



FINANCIERING:

LENING GEWAARBORGD DOOR INVESTEU: 400.000 euro

Pilario is een online samenwerkingsplatform waarmee de levenscyclus van een product of dienst kan worden geanalyseerd om de duurzaamheid ervan te beoordelen. Via dit platform kunnen gebruikers, zowel experts als beginners, milieuoetafdrukken voor hun producten verkrijgen door gegevens in te voeren zoals de gebruikte grondstoffen, de productielocatie en het gebruik aan het einde van de levensduur.

Deze in Brussel gevestigde onderneming heeft als voornaamste doel de ecologische voetafdruk van producten en bedrijven te verminderen. Ze is opgericht en wordt ondersteund door RDC Environments, een onderneming die al vele jaren gespecialiseerd is in milieuvormgeving, en ze wil aan bedrijven de nodige tools bieden om de milieu-impact van hun producten te berekenen. Of het nu gaat om het beïnvloeden van leveranciers, het naleven van de Europese regelgeving of het aantrekken van klanten, bedrijven hebben middelen nodig om de milieukosten van hun activiteiten te beoordelen. We zijn ervan overtuigd dat dit type onderneming een belangrijke rol zal spelen in de toekomst en we zijn er trots op dat dit initiatief vanuit Brussel met Pilario kan opgestart worden.



Alexis Malherbe - Senior Financial Analyst



Making Sustainability Work,
the easy way.



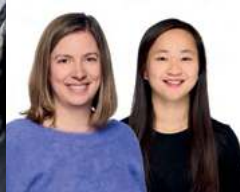
www.pilario.com

FINANCIERING:

LENING GEWAARBORGD DOOR INVESTEU: 800.000 euro

Macq werd opgericht in 1923 en is een Brussels familiebedrijf dat gespecialiseerd is in het ontwerpen en produceren van technologische oplossingen voor verkeersbeheer en verkeersveiligheid. Met meer dan 100 medewerkers en een aanwezigheid in meer dan 40 landen is Macq een erkende marktleider met meer dan 100 jaar ervaring, R&D-expertise en een uitgebreid productassortiment. Macq levert oplossingen voor voertuigdetectie, verkeersbeheer en bewaking en staat bekend om zijn betrouwbaarheid en kwaliteit. Tot de klanten behoren overheden, particuliere bedrijven en vervoersorganisaties over de hele wereld. Macq is altijd op zoek naar innovatie en anticipeert op technologische ontwikkelingen om performante oplossingen aan te bieden die zijn aangepast aan de uitdagingen van de huidige stedelijke mobiliteit.

We werden aangetrokken door het Macq-project omdat het een familiale kmo van de derde generatie is die hoogtechnologische producten ontwerpt en verkoopt. Deze onderneming stelt een aanzienlijk aantal mensen te werk in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.



Mathilde Levy - Investment Manager/Head of unit

Elisabeth Leysen - Financial Analyst (sinds september 2023 is Elisabeth een nieuwe professionele uitdaging aangegaan in Azië.)



FINANCIERING:

LENING: 22.000 euro

De activiteit van Mish Mash bestaat in het kweken van groenten en kruiden zoals peterselie, koriander, salades, uien, bieslook, kervel, venkel, radizzen enz. De producten zijn gecertificeerd voor biologische landbouw. De benutte oppervlakte beslaat een terrein van 1 hectare met 7 are serres. De volledige productie is bestemd voor Brusselse bedrijven en horecazaken.

Na zeven jaar voor een boer te hebben gewerkt, grepen Sybille en Aude de kans om de exploitatie voort te zetten toen hun werkgever met pensioen ging. Om het project te realiseren, moest er geïnvesteerd worden in rollend bedrijfsmaterieel en diverse bedrijfsmaterialen zoals een biologisch afbreekbaar dekzeil, een druppelbesproeiingssysteem enz. De promotors hebben hun eigen vermogen bijeengebracht, maar dat bleek ontoereikend. Ze klopten daarom aan bij Brusoc om hun investeringsplan te kunnen realiseren. Het enthousiasme van Sybille en Aude en de ernst waarmee ze hun dossier met Brusoc hebben samengesteld, zijn doorslaggevende factoren geweest om hun kleine onderneming succesvol op te starten.



Nawfal Jorio - Investment Manager





BEER PROJECT

Olivier de Brauwere - Co-founder / Sébastien Morvan - Co-founder

FINANCIERING:

PROXILENING: 201.100 euro

Beer Project is een brouwerij in Brussel, bekend om haar ambachtelijke bieren en haar ecologisch engagement. Ze recyclet immers tonnen onverkocht brood om originele bieren te maken. Daarnaast gebruikt ze brouwerijdrif (deel van het gerstemout dat de brouwers niet gebruiken bij het brouwen van het bier) om brood te maken. Zo vermindert Beer Project de verspilling. Een populair en uniek product is het bier met koekjesmaak. Kwaliteit, duurzaamheid en innovatie maken van Beer Project een referentie, zowel in ambachtelijk bier als in ecologisch engagement.

Door het gebruik van de proxilening als financieringsmiddel heeft Beer Project een positieve ervaring opgedaan. De invoering van deze lening rechtstreeks op de site van financeinvest.brussels bleek zeer eenvoudig en bood de onderneming de mogelijkheid om een aantrekkelijke rentevoet te bekomen voor een achtergestelde schuld. Dankzij deze opportuniteit kon Beer Project een bedrag van 201.100 euro ophalen, wat het belang van deze financieringsoplossing illustreert om haar te ondersteunen in een periode van kasproblemen.



Ellen Hansen - Automated products & guarantees/Head of unit

HOOBA

Serge Devillers - Co-founder & CEO / Adrien Devillers - Co-founder & COO

FINANCIERING:

LENING: 125.000€

Hooba stelt bedrijven en organisaties fietsen en steps ter beschikking om te delen tussen hun medewerkers/leden. Ze leveren ook alle diensten die nodig zijn om het delen en optimaal functioneren van deze voertuigen te vergemakkelijken, zoals geconnecteerde hangsloten, een mobiele app, onderhoudsdiensten en gebruiksrapporten. De oplossing is zo ontworpen dat de werkgevers zich geen zorgen hoeven te maken over deze fietsen en dat de werknemers in alle veiligheid ervan kunnen gebruikmaken!

Hooba is een van de eerste bedrijven die gefinancierd werd via het Economisch Transitiefonds. Deze keuze was logisch gezien de doelstellingen van dit fonds dat wordt beheerd door financeinvest.brussels: innovatieve oplossingen en projecten financieren om de uitstoot van broeikasgassen terug te dringen.

We waren verleid door de aanpak van Hooba. Met een op maat gemaakte en alles-in-één-service biedt Hooba relevante oplossingen die de obstakels voor de invoering van zachte mobiliteit opheffen en zo gebruikers in staat stellen om nieuwe manieren van verplaatsing in de stad te ontdekken.

Hooba wist al een aantal bekende Brusselse bedrijven uit verschillende sectoren te overtuigen en streeft nu naar een versnelde groei na de verwerving van een eigen magazijn en de aanwerving van de eerste medewerkers. Gefeliciteerd!



Vincent Monnart - Senior Financial Analyst



MY TANNOUR

Fersini Damiano - Managing Director

FINANCIERING:

GEAUTOMATISEERDE WAARBORG
LENING

Met vijf vestigingen in Brussel is My Tannour het uithangbord voor de Syrische streeffoodkeuken. Het avontuur begon bijna zes jaar geleden met de opening van de eerste vestiging in Elsene door Georges Baghdi Sar. Met zijn diploma van de hotelschool van Namen op zak en een kennis die van generatie op generatie werd doorgegeven, droomde Georges ervan om het grote publiek de smaken van het Midden-Oosten te laten ontdekken en tegelijkertijd aandacht te besteden aan de kwaliteit van de ingrediënten en zelfgemaakte gerechten.

Het succes van My Tannour ligt in het belang dat het team hecht aan handwerk, maar ook in de vastberadenheid van de oprichter, Georges Baghdi Sar, wiens verhaal inspireert. Georges werkt al sinds zijn jeugd in de horeca en wilde graag zijn eigen restaurant openen. Dankzij zijn uitgewerkte missie en waarden staat hij vandaag aan het hoofd van vijf My Tannour-restaurants, waarvan het laatste zijn deuren opende aan de begraafplaats van Elsene met de hulp van de rechtstreekse waarborg van financeinvest.brussels. We zijn er trots op dat we ondernemers ondersteunen die in hun droom geloven.



Ines Chentouf - Automated products & guarantees Auditor

SOLEIL BAKERY

Antoine Martinot - Founder

FINANCIERING:

RISE UP LENING: 100.000 euro

Soleil Bakery is een buurtmicrobakkerij in het hart van Schaarbeek die in 2021 werd opgericht door Antoine Martinot. Hij is een jonge ambachtsman met een passie voor zuurdesem. Antoine biedt een smakelijk, innovatief en ongeëvenaard assortiment bakkerijproducten aan. Brood, gebak en zoute producten, alles wordt ter plaatse gemaakt, met de hand gekneet, met tijd en passie, uit hoogwaardige, biologische en zo lokaal mogelijke grondstoffen. Als ambachtelijke microbakkerij geeft Soleil Bakery de voorkeur aan een beperkte productie.

Antoine, gedreven door zijn passie, heeft een rijke ervaring opgedaan door een opleiding te volgen bij bakkers die zijn waarden delen. Op basis van deze lessen richtte hij Soleil Bakery op, een project dat hem bijzonder na aan het hart ligt. Tijdens onze ontmoetingen heeft hij zijn overtuigingskracht bewezen. Deze microbakkerij ligt in een levendige wijk van Schaarbeek en biedt een vernieuwend aanbod. Sinds haar opening werd ze warm onthaald door de klanten en de vraag blijft groeien. Naar aanleiding van dit succes moest Antoine verhuizen om tegemoet te komen aan de toenemende vraag, waardoor hij zijn productiecapaciteit kon verhogen en onder optimale omstandigheden kon werken.



Ghariba Bonnouh - Investment Manager





BIO BOWLS

Samir Jouhri - Co-founder / Rachida El Boustati - Co-founder

FINANCIERING:

LENING: 25.000€

BioBowls biedt formules voor ontbijt, lunch en brunch, inclusief de mogelijkheid om een snackpauze te nemen met warme of koude dranken. Het concept is gebaseerd op een 'verkwikkende keuken'-aanpak, gericht op het leveren van complete, gevarieerde en revitaliserende maaltijden voor het lichaam. BioBowls heeft eenvoudige en praktische formules ontwikkeld die zijn afgestemd op de hedendaagse levensstijl, met lunches om mee te nemen of om ter plaatse te eten, met de mogelijkheid tot levering.

Professionele diëtiste Rachida introduceerde het concept BioBowls in november 2021. Tijdens de lockdown kookte en leverde ze tal van gerechten uit de 'verkwikkende keuken' aan verschillende klanten. Deze gezonde culinaire aanpak is gebaseerd op het gebruik van verse, lokale en seizoensgebonden producten, evenals biologische ingrediënten, op een vermindering van de dierlijke eiwitten en op slow cooking met behoud van de voedingskwaliteiten van het voedsel. Naar aanleiding van het succes van haar creaties besloot Rachida samen met haar man Samir het concept BioBowls te realiseren. Nadat ze een locatie hadden gevonden in de Ateliers des Tanneurs, vroegen ze een financiering aan bij Brusoc.



Nawfal Jorio - Investment Manager



CANNELLE

Pascale Desrumaux - Zaakvoester

FINANCIERING:

CITIZ US LENING: 30.000 euro

Cannelle is een sociaaleconomisch initiatief dat zich inzet voor de professionele integratie van volwassenen in de horecasector in Schaarbeek. Deze vereniging heeft tot doel te ijveren voor de sociaalprofessionele integratie van mensen die moeilijk werk vinden door hen een tot twee jaar onder te dompelen in de professionele wereld. Dit publiek wordt gevormd in een restaurant en een traiteurdienst die werken zoals de andere restaurants en traiteurs, met als enige bijzonderheid dat de keuken- en zaalverantwoordelijken 'technische begeleiders' zijn en hun medewerkers 'werknemers in inschakeling'.

Cannelle is een sociaal bedrijf dat innoveert en zich uitstekend heeft aangepast aan de vele ecologische en sociale uitdagingen. De vereniging geeft de voorkeur aan een bevoorrading die past binnen de circulaire economie. Deze financiering maakt de oprichting mogelijk van een opleidingstraject en een pool 'voedselproductie in een circulaire economie'. Ze heeft in de wijk Kuregem een productie van vegetarische burgers opgezet waarbij weinig of niet benutte materialen worden gebruikt (gebroken peulvruchten, stelen van oesterzwammen, groenteoverschotten). De werknemers krijgen een opleiding en verwerven nieuwe competenties. De vereniging versterkt onze sociale impact door de circulariteit van haar bevoorrading en haar inzet voor duurzame voeding die voor iedereen toegankelijk is!



Hamed Ben Abdelhadi - Small business & social entrepreneurship/Head of unit



FRIGO LOCO

Dimitri Van Meerbeeck - Co-founder / Matthieu Verhaege - Co-founder

FINANCIERING:

DIRECTE WAARBORG

Frigo Loco biedt een innovatieve oplossing voor bedrijfs catering. Met hun smartphone kiezen de medewerkers hun lunch en kunnen ze zich in hun Frigo Loco bedienen. Dankzij samenwerkingen met lokale chefs, restaurants, een koffiebrander en traiteurs biedt deze slimme koelkast verse, gezonde en smakelijke gerechten en snacks. Onlangs hebben de oprichters, Dimitri Van Meerbeeck en Matthieu Verhaege, hun concept van neokantine uitgebreid met een compleet modulaire formule waarmee klanten modules zoals een notenbar of een nul-afvalformule aan hun slimme koelkast kunnen toevoegen.

Deze Brusselse FoodTech start-up heeft het concept van de kantines heruitgevonden door 24 uur op 24 verse en gezonde gerechten en snacks aan te bieden. Door de voorkeur te geven aan gezonde, lokale en seizoensgebonden ingrediënten, maakt Frigo Loco het mogelijk om de producten van de verschillende partners maximaal te ontdekken en een unieke synergie te creëren. Frigo Loco is momenteel aanwezig in Brussel en in bedrijven, en wil zijn aanwezigheid uitbreiden naar scholen, ziekenhuizen en woongebouwen. Door het verkrijgen van een waarborg kon het bedrijf de aankoop van materiaal (o.a. machines en professioneel meubilair) dekken.



Ines Chentouf - Automated products & guarantees Auditor



ULAC

Abderazzak Benayad - Verantwoordelijke voor het dagelijks beheer

FINANCIERING:

CITIZ US LENING + ENERGY & RENO LENING: 346.000 euro

De ULAC is een vereniging die zich inzet voor integratie door huisvesting, met als doel het recht op huisvesting te concretiseren. Haar ambities krijgen enerzijds vorm door gezinnen op een adequate en fatsoenlijke manier te huisvesten in functie van hun samenstelling en behoeften, en anderzijds door de rol van huisvesting in de wijk te behouden. Tegelijkertijd verbindt de ULAC zich ertoe de professionele integratie te bevorderen van personen die moeilijkheden ondervinden op de arbeidsmarkt.

De ULAC, een vereniging die belangrijke projecten leidt, heeft een concrete impact op vele mensen en gezinnen in moeilijkheden in de wijk Kuregem. We kennen de ULAC goed en begeleiden hen al vele jaren. In samenwerking met deze vereniging draagt Brusoc economisch bij aan de renovatie van ongezonde gebouwen en eigendommen in een wijk met diverse uitdagingen, met name op sociaal vlak. Tot op heden zijn 70 woningen en panden opnieuw verhuurd dankzij onder meer de financiële steun van Brusoc. Proficiat aan de ULAC voor het geleverde werk!



Ghariba Bonnouh - Investment Manager





WATOM BELGIUM

Patrick Dahlan - CEO

FINANCIERING:

LENING: 200.000 euro
WAARBORG OP MAAT: 1.140.000 euro

Met 40 jaar ervaring in het vervaardigen van geëxtrudeerde kunststofproducten maakte de Franse groep Watom van de gelegenheid gebruik om de activiteiten van het Brusselse bedrijf The Extrusion Company, dat sinds 1928 in de sector actief is, over te nemen. Deze overname stelt Watom, een groep die traditioneel verankerd is in haar nationale markt, in staat om de activiteiten te diversifiëren en zich internationaal te openen, terwijl de productiemiddelen en de banen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest behouden blijven.

De overdracht van een bijna honderd jaar oud Brussels familiebedrijf, ondersteund door finance&invest.brussels, maakt het mogelijk om kwalitatieve industriële activiteiten en gekwalificeerde banen in het Brussels Gewest te behouden. Dankzij een aanvullende waarborg en een lening van finance&invest.brussels kan de Groep Watom haar activiteit internationaal uitbreiden met bijkomende knowhow en productiemiddelen en haar aanbod diversifiëren naar nieuwe markten.



Thomas Deman - Automated products & guarantees Auditor

CABAS

Mathilde Leboeuf - Bestuurder

FINANCIERING:

COOP US LENING: 45.000 euro
KAPITAAL COOP US: 45.000 euro

Cabas is een coöperatie van ambachtslieden en geëngageerde burgers, mannen en vrouwen, die een ander productie-, verwerkings- en marketingmodel voorstellen. De coöperatie kiest voor landbouw en een ambachtelijke verwerking door lokale kwaliteitsproducten in korte ketens te verkopen. Het is de bedoeling om de bevoorrading van Brussel met korte ketens uit te bouwen via een logistieke hub voor de professionals en een magazijn voor de producenten, om de inwoners te bedienen met kwaliteitsproducten en een sociale band te creëren.

We namen deel aan de herontwikkeling van de coöperatie Cabas: ze was gevestigd in te krappe lokalen die haar groei belemmerden en ze had ook de ambitie om een winkel te openen om kleine producenten in de kijker te zetten. Vandaag is het zover, Cabas is verhuisd en opende in september 2023 haar winkel in de Seizoenslaan in Elsene. We zijn blij dat we deze coöperatie hebben gesteund; ze ziet haar omzet stijgen en ze heeft een geweldige impact.



Alexandra Méline - Financial Analyst

POIS CHICHE

Malouf Yezen - Co-founder / Decléyn Quentin - Co-founder

FINANCIERING:

PROXILENING: 9.500 euro

Pois Chiche brengt een revolutie teweeg in de keuken van het Midden-Oosten en biedt een authentieke verscheidenheid aan traditionele gerechten met een lagere ecologische impact. Hun innovatieve aanpak biedt exotische smaken en recepten die van generatie op generatie worden doorgegeven. Ze recyclen voedselafval tot compost om hun ecologische voetafdruk te verminderen. Het bedrijf zet hiermee nieuwe maatstaven en biedt een milieuvriendelijk en lekker alternatief voor conventioneel fastfood.

Dankzij de proxilening kon Pois Chiche een terras bouwen, een belangrijke stap in zijn ontwikkeling. Met de hulp van hun netwerk kregen ze zo een proxilening van 9.500 euro, terwijl de bevriende leningverstrekkers een fiscaal voordeel genieten. Dankzij deze lening konden de jonge ondernemers hun project realiseren en zo hun engagement naar de klanten toe versterken.



Nadia Benzha - Loans & guarantees administrator



CIKISI

Valéry Mainjot - Co-founder & CEO / Jérôme Collet - Co-founder / Franck Di Liberto - Co-founder & Business Developer

FINANCIERING:

KAPITAALPARTICIPATIE: 500.000 euro

Cikisi werd opgericht in 2016 en biedt een SaaS-oplossing aan grote bedrijven die hen externe inzichten en gegevens biedt over de markt en de concurrentie in hun sector door in realtime gegevens te verzamelen en het web te bewaken. Met een team van bijna 20 voltijdse medewerkers verhuisde het bedrijf eind 2023 naar Brussel. finance&invest.brussels nam deel aan de fondsenwerving samen met Angelwise, Investsud, business angels en de oprichters.

Cikisi heeft op mij vooral indruk gemaakt met zijn team competente en vastberaden oprichters, de indrukwekkende lijst van gerenommeerde klanten zoals Solvay, Atos, Deloitte en Luminus, en hun omzet die de drempel van 1 miljoen euro recurrent jaarinkomen (ARR, Annual Run Rate) overschrijft. De door Cikisi ontwikkelde tool is zeer performant en biedt realtime-informatie. Het stelt bedrijven in staat om te profiteren van een instrument voor concurrentie- en marktonderzoek, om die informatie te verzamelen en te verspreiden binnen hun organisatie. De komst van deze start-up naar Brussel vormt een mooie opportuniteit voor het creëren van banen en ook voor de uitstraling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op het internationale toneel.



Sophie de Jaer - Investment Manager



FINANCIERING:

OPEN UP LENING: 25.000 euro

Liliane Mercier opende een schoonheidssalon aan de Waterlooosesteenweg 800 in Ukkel. Het salon biedt traditionele en innovatieve verzorging. Het richt zich op vrouwen die van esthetische verzorging houden en nieuwsgierig zijn naar de nieuwste technologieën op dit gebied.

Toen we haar ontmoetten was Liliane Mercier werkzoekende. Ze had altijd al een passie voor esthetische verzorging en behaalde in 2015 een diploma van de avondschool. Daarna woonde ze in het buitenland en bij haar terugkeer naar België besloot ze voor eigen rekening te starten. Ze vroeg Brusoc om de werken en de start van haar project te financieren.

Nu is Liliane de zaakvoester van haar schoonheidssalon. Door haar business te kunnen opstarten, vond ze de rust terug en kreeg ze opnieuw vertrouwen in de toekomst.



Jerielle Akoto - Financial Analyst



- BSC
- CAF
- CENFORGIL
- CLEOPATRA BIO COSMETICS
- COCORICO SEARCHING
- DISTRIRIS
- FABRITIUS
- FLEXY
- FREYARVOR - INTERMARCHÉ FOREST
- GREENMOOD
- HOTEL HAILIE
- IDEMASPORT
- INSERTION SOCIO PROFESSIONNELLE ACTION TRAVAIL
- INTELL
- LA CÂLINERIE
- LE SALON DE L'ISA
- LECOMTE ALPINISME & RANDONNÉE
- MECA BIKE
- MEFTAH ASSURANCES
- MIKLO BODYCARE
- NOWRIZON - YOGA ROOM
- NUANCES ET STYLE
- SAINT OCTAVE RETAIL
- SAMUEL CORTI
- SOLEIL BAKERY
- SUPREMA FIGHT GEAR
- TAX FREE COMPANY
- TERROIRIST
- ULAC
- VANDEBORRE KITCHEN
- WOUTERS CHRISTOPHE
- ZEROCOPY

BOUW & ENERGIE

- BEEBOX - WOODCAB
- CASANOVO
- J.S.T
- JAN DE BOSS
- PITECO
- RECONFORT+
- REGIE DES QUARTIERS D'ANDERLECHT
- ROTOR DC

- SDLL-I
- SHAYP
- SOCATRA
- SOLARLY
- VDD PROJECT DEVELOPMENT
- WATOM BELGIUM

INVESTERINGSFONDSEN

- ASTANOR VENTURES II
- BIRDHOUSE GROWTH VENTURES
- ETCI
- IMPAKTEU
- SMARTFIN CAPITAL III
- SYNDICATE ONE
- THECLUBDEAL FUND II
- VESALIUS BIOTECH CAPITAL IV

FOOD & AGRITECH

- ANAZAO
- ATELIER CUARENTA
- BIOGREENZ
- CABAS
- FOODIZ CORP.
- KRIKET
- MISH MASH
- POSIDONIA
- RISH

HORECA

- ALICE RESTAURANT & COCKTAIL BAR
- ARPAIJE
- ARSOUILLE
- AU GRAIN
- B.A.O
- BELA'RT
- BELCHICKEN KRAAINEM
- BIO BOWLS
- BISOU
- BISTROT GOURMET
- BOUCHE
- BRUNOO
- CAFE LUTGARDE

OVERZICHT NIEUWE PARTNERS 2023

AI, SOFTWARE & HARDWARE

- AGIFLY
- AVIDENS
- APPTREE
- CAPRA SOLUTIONS
- CIKISI
- NOOBY.TECH
- PILARIO
- PRICING PACT
- RAUWERS CONTROLE
- SEATERS BELGIUM
- TAPIO
- TIC HARMONY
- VOXELSENSORS
- YUKAN - GLIMPACT

ANDERE B2B-DIENSTEN

- ENKY
- ERPAM
- LES PETITS RIENS
- RIBBON AGENCY
- SURVECO
- WORKING IN BRUSEL

HANDEL & DIENSTEN B2C

- AISAC
- ALERTOX
- ANCIENNE MAISON J DUBOIS ET FILS
- AUBE
- BILMO
- BRICTEUX SRL

CANNELLE
 CREME
 CYKA
 DE CLIQUE
 DRINKTHATBEER
 EL VASCO
 ELI'S COOKIES
 ENTROPY
 EXKI
 FLAMINGO
 HARMON HOUSE
 IDEE 53
 JOSEPH RESTO
 KITSUNE
 LA LONGUE VIE
 LA MEUTE
 LA TASSE
 LES JARDINS SUSPENDUS
 MAGUIE
 MENSSA
 MY TANNOUR
 NIYI
 ORNORMES KITCHEN
 PQ BELGIUM
 SANZARU
 STELLA COFFEE & PASTRY
 TOWER FOOD
 TUTTA PANNA

HR, EDTECH, LEGAL, CIVIC & GOVTECH

CVTRUST
 SALARY SOLUTION

MEDIA, COMMUNICATIE & CREATIEVE SECTOR

CARTOONBASE
 ECOCULTURE
 GEORGE QUIZ
 KALIO TECH - CODDY
 LEGROW.STUDIO
 M.A.K.S
 MICHIGAN FILMS
 REGENERATION - RESORTECS

STORYHOUSE
 THEGREENSHOT

MOBILITEIT & SMART CITY

AHOOGA
 IZIX
 MACQ
 RIDE YOUR FUTURE
 URBANMARKER
 VELOSOLUTIONS

GEZONDHEID & WELZIJN

CD ESTHETIC CENTER
 CFS
 COLIBRI ESPACE DEVELOPPEMENT
 EVOLUNO
 GUUD
 HEINE NATHALIE
 KAPCARE
 KFOURY MARIE JOE
 MEDIMOSAIQUE
 MOVEUP
 MS AESTHETIC
 NALA POUR ELLE
 NOUR MC
 OUAT !
 SOIS BELLE ET T'ES TOI
 SPENTYS
 TINY SPA
 ZEPHIR CD

FINTECH

EASYVEST

TRANSPORT & LOGISTIEK

DECISIA - PROCURAFRICA
 HERMES
 KGS GROUP
 MOBITO TECHNOLOGY
 RAYBUL
 SACHA
 SMOOVY - HOOBA

10 JAARVERSLAG VAN HET BRUSSELS WAARBORGFONDS

SINDS 2018 IS HET ACTIVITEITENVERSLAG VAN HET BRUSSELS WAARBORGFONDS ONDERGEBRACHT IN HET ACTIVITEITENVERSLAG VAN FINANCE&INVEST.BRUSSELS. DE 'WAARBORG' MAAKT IMMERS DEEL UIT VAN HET PRODUCTAANBOD VAN FINANCE&INVEST. BRUSSELS DIE DE FINANCIERINGSKETEN VAN DE BRUSSELSE ONDERNEMINGEN AANVULT

OPDRACHTEN VAN HET BRUSSELS WAARBORGFONDS

Het Brussels Waarborgfonds (BWF) heeft twee opdrachten:

// **DE TOEKENNING VAN BEROEPSKREDIETEN IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST VERGEMAKKELIJKEN.** Kmo's of zelfstandigen die onvoldoende zekerheden hebben bij een kredietinstelling kunnen dankzij de waarborg van het Fonds toegang krijgen tot bankkredieten. In de meeste gevallen is het verkrijgen van deze waarborg een absolute voorwaarde voor de toekenning van een krediet door de bank. Het BWF is dus een belangrijke hefboom voor de ondersteuning van de Brusselse economie. Die rol werd sinds 1 juli 2022 nog versterkt door de inwerkingtreding van de geautomatiseerde producten die het proces voor de toekenning van waarborgen tot 500.000 euro vergemakkelijken.

// **DE REGISTRATIE BEHEREN VAN DE PROXILENINGEN** die het spaargeld van Brusselse particulieren, vaak 'Family, Friends & Fools' genoemd, mobiliseren om de financiering van een Brusselse activiteit als zelfstandige of kmo mogelijk te maken. De voordelen van de toekenning van deze lening zijn:

Voor de particulier-kredietgever :

- Een jaarlijks belastingkrediet van 4% voor de eerste drie jaar en 2,5% voor de resterende jaren.

- Een eenmalig belastingkrediet van 30% op de hoofdsom die effectief verloren gaat in geval van bijvoorbeeld een faillissement.

Voor de onderneming :

- De onderneming geniet een interessante rentevoet en een lening die is achtergesteld aan de bestaande en toekomstige schulden van de onderneming.

OPERATIONEEL BEHEER

Sinds 1 juli 2016 heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan finance&invest.brussels de gedelegeerde opdracht toever-

trouwd om in te staan voor het operationeel beheer van het Brussels Waarborgfonds.

KERNCIJFERS VAN DE WAARBORGOPDRACHT

122
geactiveerde dossiers

840
ondersteunde jobs

20
miljoen euro geactiveerde tussenkomsten

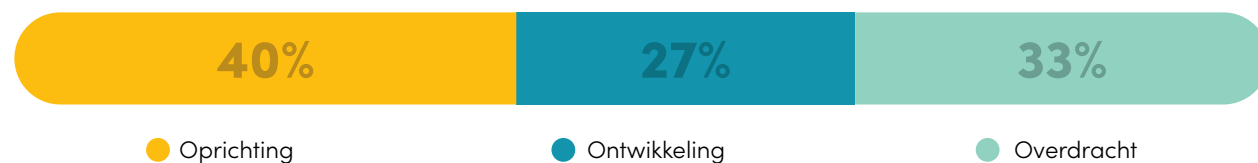
44
miljoen euro gedekte kredieten

In 2023 heeft het Fonds voor 20 miljoen euro waarborgen geactiveerd, wat 44 miljoen euro professionele bankkredieten dekt. Deze uitzonderlijke prestatie werd mogelijk gemaakt door een vereenvoudiging van het goedkeuringsproces van de waarborgen (gestart in 2022), wat de toekenning van professionele kredieten in het Brussels Gewest stimuleerde. 2023 is dus een historisch jaar voor het Fonds. Zo'n groot aantal waarborgen werd sinds de oprichting immers nooit bereikt.

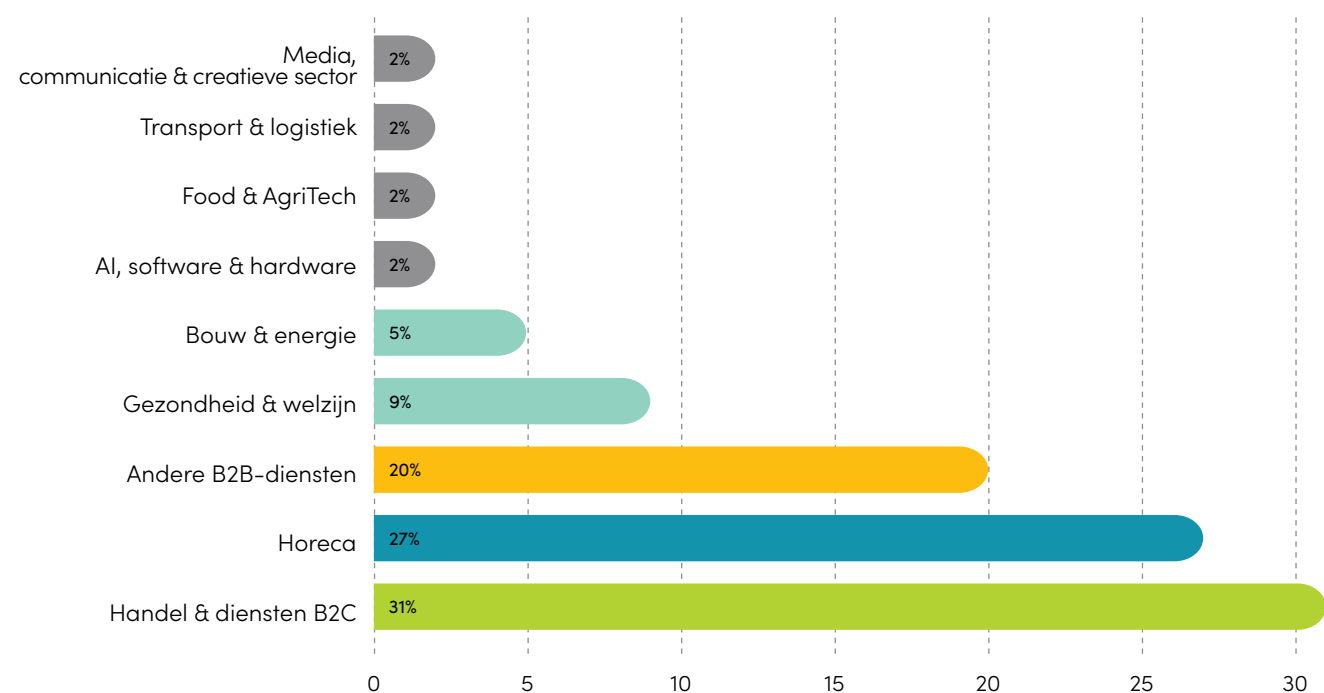
De geactiveerde waarborgen voor 20 miljoen euro vertegenwoordigen ongeveer 45% van de gedekte kredieten. Dankzij deze activeringen van tussenkomsten konden 840 banen worden ondersteund.

Het Fonds heeft 367.589,86 euro vergoed voor schadegevallen. Het Fonds komt immers enkel tussen bij een eventueel faillissement van de onderneming (of naar aanleiding van de opzegging van de gewaarborgde kredieten van de onderneming) en na realisatie van de andere zekerheden.

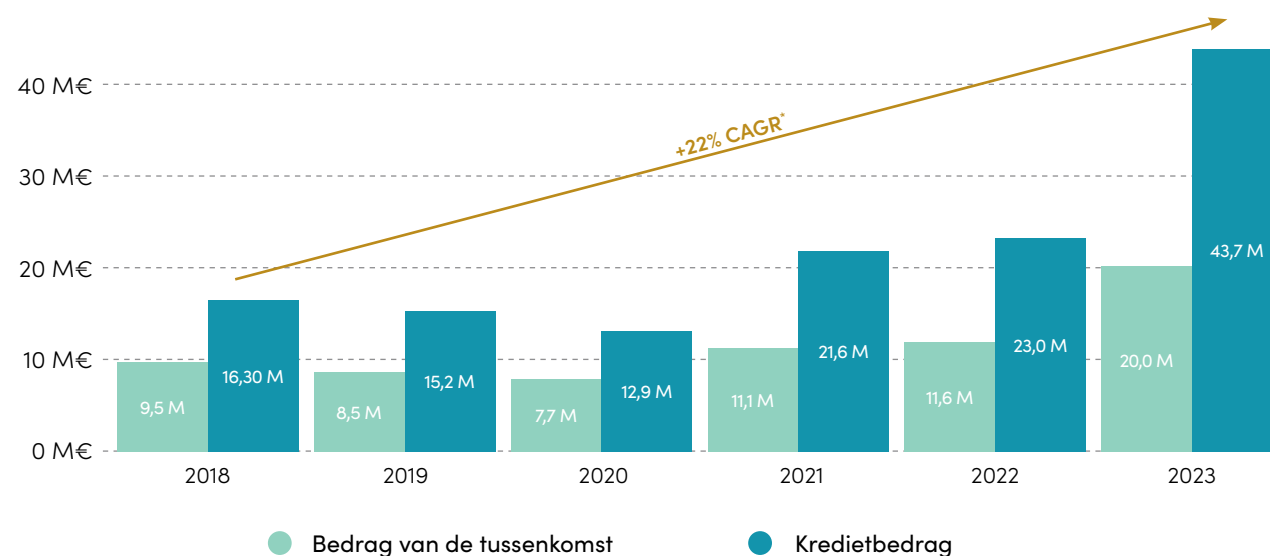
STADIUM VAN DE ONDERNEMINGEN IN % (Geactiveerde dossiers)



TOEGEKENE DOSSIERS IN 2022 IN % (Sectoren)



EVOLUTIE VAN DE ACTIVERINGSBEDRAGEN



Bovenstaande cijfers illustreren het recordjaar 2023 qua toekenning van tegemoetkomingen. Dit historische record is des te belangrijker omdat het een einde inluidt van een geleidelijke afname van de tegemoetkomingsbedragen die al enkele jaren in Brussel werd waargenomen (vóór de inwerkingtreding van de geautomatiseerde producten).

*CAGR : Compound Annual Growth Rate

KERNCIJFERS PROXILENING 2023

1. Geregistreerde dossiers	623 dossiers (1.493.148 euro)
- Gemiddeld bedrag	6.000 euro
- Minimumbedrag	80 euro
- Maximumbedrag	50.000 euro
- Gemiddelde rentevoet	3,17%
- Geregistreerde kredietnemers	44
- Geregistreerde kredietgevers	623
- Top 3 van de gemeenten van de kredietgevers	Ukkel, Elsene en Brussel
- Top 3 van de sectoren van de kredietnemers	Handel, horeca en productie
2. Geschrapte dossiers	301 dossiers (449.430 euro)

PROFIEL VAN DE ONDERNEMINGEN 2023



WAARBORGPRODUCTEN

Sinds de inwerkingtreding van de geautomatiseerde waarborgproducten op 1 juli 2022 kunnen we de belangrijkste kenmerken van deze producten als volgt samenvatten:

WIE KAN BIJ HET BWF TERECHT?

Het Fonds richt zich tot: Micro-, kleine- en middelgrote ondernemingen (volgens de Europese definitie), zelfstandigen, vrije beroepen en organisaties zonder winstoogmerk (die een economische activiteit uitoefenen) die investeringen doen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

WAT DEKT HET BWF?

Het Fonds kan een of meer, al dan niet aflosbare bankkredieten dekken (investeringskrediet, kasgeldkrediet enz.).

WAT ZIJN DE ESSENTIËLE KENMERKEN VAN DE WAARBORG?

- // De waarborg van het Fonds vormt een aanvulling ;
- // Hij heeft enkel betrekking op het kapitaal (zonder de interesten) ;
- // De bank draagt altijd een deel van het kredietrisico ;
- // Hij geldt alleen voor het krediet waarvoor de tussenkomst wordt gevraagd ;
- // Er moet een premie voor betaald worden ;

WIE KAN DE WAARBORG AANVRAAG INDIENEN?

Voor een geautomatiseerde waarborg tot 500.000 euro beslist alleen de kredietinstelling over de toekenning van de waarborg(en) die het/de bankkrediet(en) dekt/

dekken. Het is de kredietinstelling die alle formaliteiten met het BWF regelt.

Bij een waarborgaanvraag tussen 501.000 en 1,5 miljoen euro, of in sommige complexere gevallen, is het de kredietinstelling die de aanvraag indient en het BWF dat beslist over de toekenning van een of meer waarborgen. In alle bovenstaande gevallen kunnen alleen de volgende kredietinstellingen een waarborgaanvraag indienen:



HOE LANG DUURT DE VERWERKING?

Bij de geautomatiseerde waarborg tot 500.000 euro hangt de behandelingstermijn volledig af van de kredietinstelling die beslist over de toekenning.

Bij een waarborgaanvraag tussen 501.000 en 1,5 miljoen euro, of in sommige complexere gevallen, bedraagt de behandelingstermijn ongeveer één maand (als het dossier volledig is).

GELDT DIT ALS STAATSSTEUN?

De waarborg is een staatssteun in de zin van de verordening betreffende de-minimissteun (Verordening (EU) nr. 2023/2831 van de Commissie van 13 december 2023 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun).

JAARREKENING

Alle documenten betreffende 2023 zijn gepubliceerd op <https://www.finance.brussels/nl/documentatie-brussels-waARBORGfonds/>

- Jaarrekening
- Verslag zonder voorbehoud van de revisor over de rekeningen
- Verslag over de transparantie van de bezoldigingen
- Waarderingsregels

U vindt de documenten van de vorige jaren eveneens via bovenstaande link.